|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДЕН  Решением годового общего собрания  акционеров "\_\_\_\_\_" \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2022 года  Председатель собрания  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / / |

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

публичного акционерного общества

«Косогорский металлургический завод»

за 2021 год

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Дата предварительного утверждения советом директоров Общества: "\_\_\_\_" мая 2022 г.  (протокол № \_\_\_\_) |  |
|  |  |  |
|  | Председатель совета директоров Иванов В.К. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | Директор Киреев С.В. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | Главный бухгалтер –  финансовый директор Ясакова Э.В. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

Тула 2022

**Оглавление**

[Сведения об Обществе 5](#_Toc100678733)

[Положение Общества в отрасли 6](#_Toc100678734)

[*Краткое описание предприятия* 6](#_Toc100678735)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца* 7](#_Toc100678736)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна* 7](#_Toc100678737)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца* 9](#_Toc100678738)

[*Объёмы реализации неосновной продукции* 11](#_Toc100678739)

[Приоритетные направления деятельности Общества 12](#_Toc100678740)

[Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества 12](#_Toc100678741)

[*Производство* 12](#_Toc100678742)

[*Продажи* 13](#_Toc100678743)

[*Себестоимость продукции* 15](#_Toc100678744)

[*Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами* 16](#_Toc100678745)

[*Анализ годовой бухгалтерской отчетности* 17](#_Toc100678746)

[Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов 22](#_Toc100678747)

[Основные задачи и перспективы развития Общества 22](#_Toc100678748)

[Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества 24](#_Toc100678749)

[Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2021 года 24](#_Toc100678750)

[Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества 24](#_Toc100678751)

[*Отраслевые риски* 24](#_Toc100678752)

[*Страновые и региональные риски* 25](#_Toc100678753)

[*Финансовые риски* 26](#_Toc100678754)

[*Правовые риски* 28](#_Toc100678755)

[*Риск потери деловой репутации* 28](#_Toc100678756)

[*Стратегические риски* 28](#_Toc100678757)

[*Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»* 29](#_Toc100678758)

[Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок 29](#_Toc100678759)

[Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность 29](#_Toc100678760)

[Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году 29](#_Toc100678761)

[Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества 31](#_Toc100678762)

[Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года 31](#_Toc100678763)

[Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения 32](#_Toc100678764)

# Сведения об Обществе

Публичное акционерное общество «Косогорский металлургический завод» (ПАО «КМЗ») создано в результате приватизации одноименного государственного предприятия и зарегистрировано Постановлением Главы администрации Привокзального района г. Тулы от 12.10.1992 № 1293. Дата основания завода – 8 мая 1897 года.

Место нахождения и почтовый адрес Общества: Россия, 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4.

Телефон: (4872) 24-30-66, факс: (4872) 24-35-37, e-mail: [kmz@kmz-tula.ru](mailto:kmz@kmz-tula.ru).

Основными направлениями деятельности Общества являются производство и реализация продукции доменного производства: литейного, передельного чугуна, ферромарганца, чугунного литья, а также побочной продукции и теплоэнергии.

Оплаченный уставный капитал ПАО «КМЗ» на 31.12.2021 г. составляет 28 472 874 руб. и включает в себя:

* 28 472 874 акций уставного капитала (в соответствии с Уставом), в том числе 28 416 095 обыкновенных и 56 779 привилегированных акций номиналом 1 руб.

Количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров на 31.12.2021 г. – 3766, в том числе 3759 физических, 6 юридических, 1 номинальный держатель.

Реестр акционеров ПАО «КМЗ» ведет ООО «Реестр-РН» (Тульский филиал ООО «Реестр-РН»), г. Тула, ул. Тургеневская, 50. Лицензия ФСФР № 10‑000‑1‑00330 от 16.12.2004г. без ограничения срока действия.

Аудитором Общества является ООО «ТиЭсЭй консалтинг», с которым заключен договор № ТКМЗ/210518 от 16.06.2021 г. по оказанию аудиторских услуг за отчетный период с 01.01.2021 г. по 31.12.2021 г.

# Положение Общества в отрасли

## *Краткое описание предприятия*

ПАО «Косогорский металлургический завод» - одно из старейших предприятий черной металлургии в России. Завод был основан в 1897 году Бельгийским акционерным Обществом Тульских доменных печей. В настоящее время ПАО «КМЗ» является современным металлургическим предприятием с основным (доменным) и вспомогательными производствами (энергетическим, литейным производством, а также производством различных видов продукции для строительной отрасли).

ПАО «КМЗ» является одним из крупнейших предприятий г. Тулы и Тульской области, входит в перечень крупнейших налогоплательщиков Тульской области и вносит значимый вклад в пополнение федерального и регионального бюджетов.

ПАО «КМЗ» - металлургическое предприятие неполного цикла. Основной продукцией, выпускаемой заводом является товарный чугун и ферромарганец. На предприятии три доменные печи объемом 1066, 408 и 706 м3 соответственно.

Производственные мощности ПАО «КМЗ»:

* доменная печь №1 – 624 тыс. т передельного или 438 тыс. т литейного чугуна в год;
* доменная печь №2 – 73 тыс. т ферромарганца или 150 тыс. т литейного чугуна в год;
* доменная печь №3 – 456 тыс. т передельного или 360 тыс. т литейного чугуна в год.

Доменная печь №1 остановлена в июне 2016 года для подготовки проведения капитального ремонта. Доменная печь №2 выплавляет ферромарганец. В период с января по август 2021 года доменная печь №3 производила литейный и передельный чугуны, с 27 августа 2021 года по 5 ноября 2021 года на Доменной печи №3 осуществлялся выпуск ферромарганца, с 6 ноября 2021 года Доменная печь №3 выплавляла литейный и передельный чугуны.

Вспомогательное производство завода представлено следующими цехами:

* ТЭЦ-ПВС (теплоэлектроцентраль, паровоздушная станция) вырабатывает теплоэнергию, электроэнергию, доменное дутье, технологический пар. Особенностью ТЭЦ-ПВС является то, что она является единственным источником теплоснабжения поселка Косая Гора и южной части г. Тулы. Выработка тепла составляет ~1 млн. Гкал/год. ТЭЦ-ПВС полностью обеспечивает предприятие электроэнергией.
* Литейный цех осуществляет переплав отсева ферромарганца, который образуется при производстве дроблёного ферромарганца, а также производит чугунное промышленное и художественное литье, монументы, памятники, ограды, скамейки, в том числе и по частным проектам. Цех обеспечивает потребности ПАО «КМЗ» в литейной продукции и выполняет заказы сторонних заказчиков.
* Цех по переработке вторичных материалов осуществляет разработку и дальнейшую переработку отходов доменного производства (шлаки, доменная пыль, шламы), которые используются для производства строительных материалов. Цех выпускает недробленый доменный шлак, щебень шлаковый нескольких фракций.

## 

## *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца*

### *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна*

На сегодняшний день на территории РФ существует 9 заводов-производителей товарного чугуна. По объемам поставок лидируют ПАО «Тулачермет», ПАО «КМЗ», АО «Уральская Сталь», ПАО «ЧМК» («Мечел») и ПАО «НЛМК».

За 12 месяцев 2021 года российскими производителями товарного чугуна всего было реализовано 4 644,5 тыс. тонн продукции. На внутренний рынок России было поставлено 665,9 тыс. тонн, экспортировано – 3 978,6 тыс. тонн.

В 2021 году объем рынка чугуна РФ и стран СНГ составил 665,9 тыс. тонн. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2021 году представлены в таблице 1.

*Таблица 1. Крупнейшие потребители товарного чугуна в 2021 году*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Контрагент** | **Отгрузка** | |
| **т** | **%** |
| АО «Выксунский металлургический завод» (ОМК) | 169 219 | 28,3% |
| АО «НПК «Уралвагонзавод» | 36 661 | 6,1% |
| ОАО «Минский тракторный завод» (Беларусь) | 35 692 | 6,0% |
| ОАО «Белорусский металлургический завод» (Беларусь) | 29 211 | 4,9% |
| Группа ГАЗ | 27 717 | 4,6% |
| Гурьевский МЗ | 24 768 | 4,1% |
| ПАО «КАМАЗ» | 16 367 | 2,7% |
| ООО «ЛТК Свободный Сокол» | 14 971 | 2,5% |
| Омутнинский МЗ | 12 155 | 2,0% |
| Минский автомобильный завод (МАЗ), Беларусь | 6 028 | 1,0% |
| Прочие | 225 528 | 37,7% |
| **Всего отгружено** | **598 317** | **100%** |

За 2021 год на внутренний рынок России, Белоруссии и стран СНГ ПАО «КМЗ» отгружено 103,5 тыс. тонн (в т. ч. в страны СНГ – 45,48 тыс. тонн). Снижение по сравнению с 2020 годом связано с переходом ПАО «КМЗ» на давальческую переработку окатышей. Общий объем отгрузок чугуна за 2021 год составил 235,3 тыс. тонн.

По итогам 2021 года ПАО «КМЗ» находится на втором месте после ПАО «Тулачермет» по отгрузкам товарного чугуна на внутренний рынок России, Белоруссии и стран СНГ. Доля продаж чугуна ПАО «КМЗ» составила 15,5 % от общего объема реализованной на этом рынке продукции. Лидер по данному показателю (ПАО «Тулачермет») отгрузил 39,5% (263,14 тыс. т) от общего объема продукции.

*Таблица 2. Отгрузка чугуна российскими производителями на рынки РФ и страны СНГ*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Предприятие | 2016г. | | 2017г. | | 2018г. | | 2019г. | | 2020г. | | 2021г | |
|  | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % | Отгрузка, тыс.т | Доля рынка, % |
| ПАО «КМЗ» | 205,6 | 24,4 | 186,7 | 24,8 | 175,1 | 24,2 | 143,8 | 22,9 | 173,7 | 29 | 103,5 | 15,5 |
| ПАО «Тулачермет» | 270,6 | 32,18 | 302,4 | 40,2 | 288,1 | 39,8 | 299,9 | 47,8 | 238,3 | 40 | 263,1 | 39,5 |
| ОАО «НТМК» | 21,4 | 2,5 | 52,2 | 6,9 | 99,3 | 13,7 | 51,1 | 8,1 | 6,8 | 1,1 | 37,7 | 5,7 |
| ПАО «НЛМК» | 82,7 | 9,8 | 17,8 | 2,4 | 16,6 | 2,3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26,2 | 3,9 |
| ПАО «Северсталь» | 16,3 | 1,9 | 9,5 | 1,3 | 15,4 | 2,15 | 11,7 | 1,86 | 12,9 | 2,2 | 19,3 | 2,9 |
| ПАО «ЧМК» (Мечел) | 89,7 | 10,7 | 81,3 | 10,8 | 57,3 | 8 | 27,5 | 4,4 | 70,6 | 11,8 | 27,9 | 4,2 |
| АО «Уральская сталь» | 114,4 | 13,6 | 41,2 | 5,5 | 35,7 | 4,93 | 23,2 | 3,7 | 8,8 | 0,9 | 37,4 | 5,6 |
| ПАО «Надежденский МЗ» | 40,9 | 4,9 | 42,6 | 5,7 | 35,6 | 4,92 | 28,7 | 4,58 | 76,4 | 13 | 39,2 | 5,9 |
| Прочие | 0,1 | 0,02 | 18,0 | 2,4 | 0 | 0 | 41,8 | 6,66 | 10,8 | 2 | 111,6 | 16,8 |
| Всего | 841,7 | 100 | 751,7 | 100 | 723,1 | 100 | 627,7 | 100 | 598,3 | 100 | 665,9 | 100 |

*Рисунок 1. Отгрузка чугуна в РФ и странах СНГ в 2021 году (в тоннах)*

*Рисунок 2. Доля ПАО «КМЗ» на рынке чугуна РФ и стран СНГ в 2021 году*

По итогам 2021 года ПАО «КМЗ» является лидером продаж высококачественного чугуна на внутреннем рынке РФ. Химический состав нодулярного чугуна ПАО «КМЗ» (фосфор менее 0,03%, сера менее 0,01%, марганец менее 0,05%) позволяет применять его для производства ответственных изделий. Благодаря чугуну ПАО «КМЗ» улучшается качество продукции, и за счет уменьшения потребления дорогостоящих модификаторов снижается её себестоимость. В настоящее время ПАО «КМЗ» является единственным отечественным производителем чугуна подобного качества, получая его непосредственно в процессе доменной плавки. Другие предприятия только планируют освоить технологию производства нодулярного чугуна в доменной печи, но характеристики их печей не позволяют получать нодулярный чугун. Для достижения подобного качества требуется использовать внепечную обработку, что повышает себестоимость выпускаемого чугуна.

### *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца*

ПАО «Косогорский металлургический завод» является одним из крупнейших производителей ферромарганца в России. Основным направлением отгрузки ферромарганца в 2021 году остался рынок РФ и СНГ. Было отгружено 62,8 тыс.тонн. Отгрузка в дальнее зарубежье по сравнению с прошлым годом увеличилась и составила 19,2 тыс.тонн.

Объем производства ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2021 году составил 88,2 тыс. тонн, что на 23,7 тыс. тонн больше, чем в 2020 году. Более 2-х месяцев производство ферромарганца осуществлялось на 2-х доменных печах. Общий объем продаж ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2021 году составил 82 тыс. тонн, что на 21,6 тыс.тонн больше, чем в 2020 году (увеличилась отгрузка на экспорт).

Основные поставщики на рынке ферромарганца РФ и стран СНГ – АО «Саткинский чугуноплавильный завод», ПАО «КМЗ», группа «Приват» (Украина), АО «Челябинский электрометаллургический комбинат».

*Рисунок 3. Доли крупнейших поставщиков на рынке ферромарганца РФ в 2021 году*

Объем рынка ферромарганца Российской Федерации ориентировочно составляет 150-157 тыс. тонн. Основными поставщиками на внутреннем рынке по-прежнему являются ПАО «КМЗ» и АО «СЧПЗ». Их доля на рынке оценивается примерно в 85-90%. Примерное разделение объемов поставки: 40% - ПАО «КМЗ»; 50% - АО «СЧПЗ». Около 5-8% рынка РФ занимает ферромарганец, импортируемый из Украины, Индии, Китая и Европы. Оставшийся объем отгружает АО «ЧЭМК».

Крупнейшие потребители на этом рынке представлены в таблице 3.

*Таблица 3. Крупнейшие потребители ферромарганца в РФ*

|  |  |
| --- | --- |
| **Контрагент** | **Примерное годовое потребление, т** |
| ПАО «НЛМК» | 42 000 – 49 000 |
| ПАО «Северсталь» | 18 000 – 24 000 |
| ПАО «ЧМК» («Мечел») | 15 000 – 20 000 |
| ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» | 15 000 – 20 000 |
| ЕВРАЗ групп | 8 000 – 12 000 |
| ООО УК «Металлоинвест» | 5 000 – 7 000 |
| Прочие | 20 000 – 25 000 |
| ИТОГО | 123 000 – 157 000 |

*Рисунок 4. Доли крупнейших потребителей ферромарганца в РФ в 2021 году*

### *Объёмы реализации неосновной продукции*

Выручка от реализации неосновных видов продукции в 2021 году составила 427,06 млн. руб., что на 46,21 млн. руб. больше уровня 2020 года.

Рост выручки от реализации коксовой мелочи в 2021 году по отношению к 2020 году составил 39,64 млн. руб., щебня – на 10,47 млн. руб., шлака магнитоактивного – на 10,32 млн. руб., шлака отвального – 9,55 млн. руб., МОД – 9,51 млн. руб., чугуна ковшевого – на 2,45 млн. руб. При этом выручка от реализации ЧЛДШ в 2021 году снизилась по отношению к 2020 году на 29,32 млн. руб., металлолома – на 4,24 млн. руб., литейной продукции – на 0,65 млн. руб.

Динамика объемов реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ» представлена в таблице 4.

Таблица 4. Объемы реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ»

| Наименование | Ед. изм. |  | Объем реализации | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2016** | | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| Коксовая мелочь | тыс. т | 15,14 | | 14,99 | 13,55 | 11,87 | 13,71 | 9,84 |
| Литье | тыс. т | 2,41 | | 1,99 | 1,71 | 1,83 | 1,75 | 1,74 |
| Металлолом | тыс. т | 1,95 | | 1,44 | 1,17 | 0,82 | 1,61 | 0,36 |
| МОД | тыс. т | 2,16 | | 0,50 | 0,77 | 2,24 | 1,88 | 1,69 |
| ЧЛДШ | тыс. т | 7,26 | | 7,06 | 1,63 | 1,01 | 5,06 | 1,9 |
| Пыль колошниковая | тыс. т | 0,02 | | 0,04 | 0 | 1,19 | 0 | 0 |
| Шлак магнитоактивный | тыс. т | 4,36 | | 3,32 | 3,58 | 7,77 | 7,84 | 6,28 |
| Шлак отвальный | тыс. т | 24,78 | | 6,47 | 0 | 0 | 17,23 | 84,04 |
| Щебень шлаковый | тыс. т | 159,67 | | 156,63 | 125,88 | 78,76 | 122,22 | 170,36 |
| Шлакоблоки | тыс. шт. | 0,04 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2021 году составила 291,61 млн. руб., что на 21,57 млн. руб. больше, чем в 2020 году. Рост связан с ежегодной индексацией тарифов на услуги теплоснабжения и водоотведения, оказываемых ПАО «КМЗ» населению и юридическим.

В 4 квартале 2020 года ПАО «КМЗ» перешел на давальческую переработку окатышей железорудных, в 3 квартале 2021 года также осуществляется переработка марганцевой руды. В результате выручка от реализации услуг по переработке в 2021 году выросла на 6 738,82 млн.руб. по сравнению с 2020 годом, составив 7 711,53 млн.руб.

Выручка от реализацию неликвидных материалов в 2021 году составила 27,57 млн. руб.

Выручка от реализации продукции других производителей в 2021 году составила 2 773,87 млн. руб.

# Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

1. увеличение доли своего присутствия на рынках продукции доменного производства;
2. увеличение объема продаж неосновных видов продукции;
3. повышение квалификации работников на всех уровнях;
4. повышение качества выпускаемой продукции, улучшение процессов контроля качества продукции и сырья;
5. снижение производственных затрат, внедрение технологий и осуществление инвестиций, направленных на снижение себестоимости.
6. улучшение экологической обстановки на предприятии и прилегающих территориях за счет за счет мероприятий по совершенствованию технологии эксплуатации агрегатов.

# Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

## *Производство*

В 2021 году объемы производства основных видов продукции на ПАО «КМЗ» составили:

* чугуна – 269,38 тыс. т, в том числе 82,33 тыс. т литейного и 187,05 тыс. т передельного. Производство чугуна по отношению к 2020 году снизилось на 22%. Из общего количества передельного чугуна 24% составил чугун высокого качества – нодулярный и полунодулярный;
* ферромарганца – 84,33 тыс. т. Рост объема производства к уровню 2020 года составил 36,9%. В общем объеме ферромарганца выплавлено 83,22 тыс. т ферромарганца марки ФМн-78.

В структуре произведенной товарной продукции доля чугуна и ферромарганца составляет 97,66%, доля производства чугуна дробленого и щебня шлакового – 0,52%, теплоэнергии – 1,21%, прочей продукции – 0,61%.

*Таблица 5. Объемы производства продукции на ПАО «КМЗ» в 2021 году*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед. изм.** | **2021** | **2020** | **Абсолютное отклонение** | **Прирост** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 (ст.3-ст.4) | 6 (ст.5/ст.4) |
| Объем производства чугуна | тонн | 269 375 | 345 458 | *-76 082* | *-22,02%* |
| в том числе: литейный | тонн | 82 329 | 71 178 | *11 151* | *15,67%* |
| передельный | тонн | 187 046 | 274 280 | *-87 233* | *-31,80%* |
| Объем производства ферромарганца | тонн | 84 327 | 61 610 | *22 716* | *36,87%* |
| Выработка электроэнергии | тыс. кВт-ч | 113 238 | 122 424 | *-9 186* | *-7,50%* |
| Производство литейной продукции | тонн | 1 672 | 2 013 | *-341* | *-16,94%* |
| *Производство побочной продукции* | | | | | |
| - ЧЛДШ | тонн | 1 907 | 4 958 | *-3 051* | *-61,53%* |
| - МОД | тонн | 0 | 2 191 | *-2 191* | *-100,00%* |
| - щебень шлаковый | тонн | 137 695 | 116 826 | *20 869* | *17,86%* |

Среднесуточное производство по печам в 2021 году распределилось следующим образом:

*Таблица 6. Среднесуточный объем производства по печам в 2021 году (в период работы печей)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Доменная печь** | **Среднесуточный**  **объем, т/сутки** |
| ДП №2 (ферромарганец) | 191 |
| ДП №3 (чугун) | 912 |
| ДП №3 (ферромарганец) | 264- |

## *Продажи*

Объём продаж товарного чугуна ПАО «КМЗ» в 2021 году составил 100 786 т, что на 230 720 т (81,9%) меньше, чем в 2020 году. Снижение объема продаж чугуна связано с переходом на давальческую переработку окатышей. Общий объем отгрузок чугуна ПАО «КМЗ» в 2021 году составил 235,3 тыс. тонн.

Объём продаж ферромарганца составил 66 503 т, что на 4 934 т (8%) больше показателя 2020 года.

*Таблица 7. Динамика объемов продаж товарной продукции ПАО «КМЗ»*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2015 г.** | **2016 г.** | **2017 г.** | **2018 г.** | **2019 г.** | **2020 г.** | **2021 г.** |
| **Чугун** | 471 424 | 360 631 | 294 175 | 274 576 | 220 301 | 331 506 | 100 786 |
| **Ферромарганец** | 55 920 | 55 703 | 63 579 | 64 953 | 87 526 | 61 574 | 66 508 |

Выручка от реализации основной продукции в 2021 году составила 12 415,3 млн. руб., что на 192,03 млн.руб. выше уровня 2020 года.

Выручка от реализации неосновных видов продукции и неликвидов в 2021 году составила 454,6 млн. руб., что на 60,03 млн. руб. больше уровня 2020 года.

В 4 квартале 2020 года ПАО «КМЗ» перешел на давальческую переработку окатышей железорудных, в 3 квартале 2021 года также осуществляется переработка марганцевой руды. Выручка от реализации услуг по переработке составила 7 711,53 млн. руб., что на 6 738,82 млн.руб. больше уровня 2020 года.

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2021 году составила 291,61 млн. руб., что на 21,57 млн. руб. больше, чем в 2020 году. Отпуск теплоэнергии сторонним потребителям в 2021 году составил 153,7 тыс. Гкал.

В 2021 году ПАО «КМЗ» получило 2 773,87 млн. рублей выручки от реализации продукции других производителей.

Динамика изменения цен на готовую продукцию в 2021 году по отношению к уровню 2020 года (среднегодовая):

* чугун литейный + 82,16%;
* чугун передельный + 103,22%;
* ферромарганец + 52,79%.

## *Себестоимость продукции*

В общей структуре себестоимости предприятия материальные затраты занимают 88,31%. В 2021 году полная структура себестоимости продукции ПАО «КМЗ» по элементам затрат сложилась следующим образом:

|  |  |
| --- | --- |
| Топливо | 61,14 % |
| Сырье и материалы | 24,54 % |
| Электроэнергия (со стороны) | 0,08 % |
| Работы и услуги производственного характера | 2,55 % |
| **Итого материальные затраты** | **88,31 %** |
| Трудозатраты, включая ЕСН | 9,34 % |
| Амортизация | 2,08 % |
| Прочие расходы | 0,27 % |
| **ИТОГО** | **100,00 %** |

Доля материальных затрат в 2021 году (88,31%) по сравнению с 2020 годом увеличилась на 0,78%. Увеличение доли переменных затрат обусловлено тем, что в 2021 году произошел значительный рост цен на кокс и марганцевую руду. В структуре материальных затрат доля сырья и материалов уменьшилась с 46,34% в 2020 году до 24,54% в 2021 году, а доля топлива увеличилась с 36,85% до 61,14%.

Доля затрат на оплату труда (с учетом социальных отчислений во внебюджетные фонды) снизилась с 9,59% до 9,34%. Доли амортизации и прочих затрат в 2021 году составили 2,35% против 2,88% в 2020 году. Доля условно-постоянных расходов снизилась на фоне снижения коммерческих расходов.

Среднегодовая цена кокса в 2021 году выросла на 113,0%, цена окатышей выросла на 83,3%, цена марганцевого сырья выросла на 3,5%.:

* средняя цена кокса в 2021 году – 25 989 руб./т (в 2020 г. – 12 204 руб./т);
* средняя цена окатышей в 2021 году – 12 529 руб./т (в 2020 г. – 6 837 руб./т);
* средняя цена марганцевого сырья в 2021 году – 14 946 руб./т (в 2020 году – 14 444 руб./т).

Динамика средних цен на сырье на базисе CPT ст. Ясная Поляна представлена в следующей таблице.

*Таблица 8. Динамика цен на сырье в течение 2021 года (в рублях)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сырье** | **1 кв. 2021** | **2 кв. 2021** | **3 кв. 2021** | **4 кв. 2021** |
| **Окатыши** | 10 669,96 | 14 616,59 | 16 787,82 | 9 619,95 |
| **Марганцевая руда** | 13 509,33 | 15 787,45 | 15 144,06 | 14 887,80 |
| **Кокс** | 19 550,81 | 23 713,02 | 27 320,82 | 35 328,20 |

*Рисунок 5. Динамика цен на сырье в 2021 году*

Величина общехозяйственных расходов составила в 2021 году 384,7 млн. руб., в т.ч.:

|  |  |
| --- | --- |
| - заработная плата подразделений, не связанных  с производством готовой продукции (с ЕСН) | 332,6 млн. руб. (86,5%); |
| - налог на землю | 12,9 млн. руб. (3,3%); |
| - услуги сторонних организаций | 21,0 млн. руб. (5,5%); |
| - содержание и ремонт основных средств | 2,8 млн. руб. (0,7%); |
| - прочие расходы | 15,4 млн. руб. (4,0%). |

К уровню 2020 года общехозяйственные расходы увеличились на 85,1 млн. руб**.,** из них:

|  |  |
| --- | --- |
| - увеличение расходов на зарплату подразделений, не связанных с производством готовой продукции (с ЕСН) | 82,0 млн. руб.; |
| - увеличение расходов на услуги сторонних организаций | 10,1 млн. руб.; |
| - снижение налога на землю | -6,8 млн. руб.; |
| - снижение прочих расходов | -0,3 млн. руб. |
| - увеличение расходов на текущий ремонт и содержание ОС | 0,1 млн. руб. |

Простоев доменных печей по причине отсутствия сырья и кокса в 2021 году не было.

## 

## *Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами*

В 2021 году руководство предприятия осуществляло конкретные меры по повышению эффективности работы предприятия, совершенствованию производственных отношений, стиля и методов работы с кадрами, что в значительной степени способствовало выполнению производственной программы и дальнейшему развитию предприятия.

Фактический фонд заработной платы за 2021 год составил 996,0 млн. руб. (в 2020г. – 873,5 млн. руб.). Увеличение ФЗП по итогам 2021 года – 14,0%, произошло за счет увеличения заработной платы работникам завода. С октября 2020 года и в течении 2021 года повышена заработная плата работникам всех подразделений завода в среднем на 9,5%.

Фактическая среднесписочная численность всего персонала за 2021 год составила

1720 человека, (в 2020г.- 1732 чел.). Структура численности:

*Таблица 9. Структура численности персонала ПАО «КМЗ» в 2021 году*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Категория** | | **Численность, чел.** | | **Доля в общей численности, %** | |
| рабочие | 1325 | | 77,0 | |
| руководители | 205 | | 11,9 | |
| специалисты | 171 | | 10,0 | |
| служащие | 19 | | 1,1 | |
| **Всего** | **1720** | | **100%** | |

По сравнению с 2020 годом среднесписочная численность уменьшилась на 12 человек (0,7%). Уменьшение численности произошло за счет естественного движения кадров.

Фактическая средняя заработная плата по предприятию в 2021 году составила 48257,8 руб. (в 2020 г.– 42027,9 руб.). Рост – 14,8%. В структуре средней заработной платы в 2021 году по отношению к 2020 году произошли следующие изменения:

* окладная часть - увеличилась на 5,1 %;
* премиальная часть - увеличилась на 3,6 %;
* доплаты обязательного характера - увеличились на 1,0 %;
* надбавки стимулирующего характера - увеличились на 0,3 %;
* оплата отпуска - увеличилась на 4,5 %;
* прочие (оплата по среднему) - увеличились на 0,3%.

В 2021 году доля работников с высшим профессиональным образованием составила 20,3%, со средним профессиональным образованием – 23,2% от общего числа работающих. Два руководителя имеют степень кандидата наук. Средний возраст руководителей составляет 50 лет, специалистов – 47 лет, служащих – 51 год, рабочих – 47 лет.

Большое внимание уделяется благотворительности. Предприятие постоянно оказывает помощь общественным организациям, занимающимся созданием и восстановлением памятников военной истории России, мемориалов и памятников культуры, ветеранам войны и труда, тяжелобольным детям на лечение, детским домам и школам, храмам и церквям, поддерживает развитие спорта и творческие коллективы. На цели благотворительности предприятием в 2021 году выделено 8,2 млн. руб.

Предприятием своевременно производятся отчисления по налогам и сборам в бюджеты всех уровней.

## *Анализ годовой бухгалтерской отчетности*

В 2021 году выручка ПАО «КМЗ» составила 23 448 102 тыс. руб. без НДС, что выше аналогичного показателя 2020 года на 54,23%. Себестоимость продаж основной продукции за 2021 год увеличилась по сравнению с 2020 годом на 50,70%, составив 21 077 280 тыс. руб. против 13 986 595 тыс. руб.

Значение показателя валовой прибыли в 2021 году составило 2 370 822 тыс. руб. против 1 216 545 тыс. руб. в 2020 году.

*Таблица 10. Отчет о финансовых результатах*

*(тыс. руб.)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **Код строки** | **2021** | **2020** | **Темп прироста, %** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5 [(ст.3-ст.4)/ст.4]** |
| Выручка, в т.ч. | 2110 | 23 448 102 | 15 203 140 | 54,23% |
| *от продажи продукции и услуг* | *2111* | *20 674 081* | *12 947 351* | *59,68%* |
| *от продажи товаров* | *2112* | *2 774 021* | *2 255 789* | *22,97%* |
| Себестоимость продаж, в т.ч. | 2120 | (21 077 280) | (13 986 595) | 50,70% |
| *себестоимость продукции и услуг* | *2121* | *(18 359 329)* | *(11 559 670)* | *58,82%* |
| *себестоимость товаров* | *2122* | *(2 717 951)* | *(2 218 735)* | *22,50%* |
| **Валовая прибыль (убыток)** | **2100** | **2 370 822** | **1 216 545** | **94,88%** |
| Коммерческие расходы | 2210 | (213 332) | (548 688) | -61,12% |
| Управленческие расходы | 2220 | (384 651) | (299 512) | 28,43% |
| **Прибыль (убыток) от продаж** | **2200** | **1 772 839** | **368 345** | **381,30%** |
| **Прочие доходы и расходы** |  |  |  |  |
| Проценты к получению | 2320 | 12 917 | 1 746 | 639,81% |
| Проценты к уплате | 2330 | (132 912) | (142 076) | -6,45% |
| Прочие доходы | 2340 | 6 295 163 | 6 147 723 | 2,40% |
| Прочие расходы | 2350 | (6 261 078) | (6 437 887) | -2,75% |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **2300** | **1 686 929** | **(62 149)** | **-2814,33%** |
| Налог на прибыль | 2410 | (343 402) | 12 269 | -2898,94% |
| в т.ч.  текущий налог на прибыль | 2411 | (370 896) | (87 288) | 324,91% |
| отложенный налог на прибыль | 2412 | 27 494 | 95 557 | -71,23% |
| Прочее | 2460 | 0 | (598) | -100,00% |
| **Чистая прибыль (убыток)** | **2400** | **1 343 527** | **(50 478)** | **-2761,61%** |

Валюта бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2021 г. составила

11 718 639 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с прошлым годом на 55,05% (в абсолютном выражении – на 4 160 498 тыс. руб.).

Величина внеоборотных активов снизилась на 7,62% (в абсолютном выражении – на 243 269 тыс. руб.), что обусловлено уменьшением стоимости основных средств в результате начисления амортизации, а также выбытия нескольких объектов основных средств вследствие их физического или морального износа.

Величина оборотных активов увеличилась на 100,86% (в абсолютном выражении – на 4 403 667 тыс. руб.), При этом структура оборотных активов изменилась следующим образом:

* Размер запасов увеличился на 1 165 920 тыс. руб. (на 59,95%). Рост связан с созданием запасов чугуна с целью сохранения доли присутствия на рынках РФ и стран СНГ на период перевода производства ДП№3 с чугуна на выплавку ферромарганца.
* Размер дебиторской задолженности увеличился на 3 192 927 тыс. руб. (на 142,31%) в результате роста цен на готовую продукцию и товары для перепродажи, а также изменений в структуре расчетов с покупателями.
* Денежные средства увеличились на 49 672 тыс. руб. (на 35,69%).
* Налог на добавленную стоимость увеличился на 993 тыс. руб. (на 352,13%).
* Прочие оборотные активы снизились на 5 845 тыс. руб. (на 15,19%).

*Таблица 11. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 года*

(тыс. руб.)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **БАЛАНС** | **Код** | **На конец отчетного периода** | **Структура, %** | **На начало отчетного периода** | **Структура, %** | **Абсолютное отклонение** | **Темп прироста, %** |
| **АКТИВ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** |  |  |  |  |  |  |  |
| Нематериальные активы | 1110 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Основные средства | 1150 | 2 615 796 | 88,71% | 2 721 965 | 85,28% | -106 169 | -3,90% |
| *Здания и сооружения* |  | *1 893 280* | *72,38%* | *1 969 823* | *72,37%* | *-76 542* | *-3,89%* |
| *Машины и оборудование* |  | *669 861* | *25,61%* | *698 529* | *25,66%* | *-28 667* | *-4,10%* |
| *Прочее* |  | *52 654* | *2,01%* | *56 863* | *2,09%* | *-4 209* | *-7,40%* |
| Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Финансовые вложения | 1170 | 0 | 0,000% | 100 | 0,00% | -100 | -100,00% |
| Отложенные налоговые активы | 1180 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Прочие внеоборотные активы | 1190 | 332 758 | 11,29% | 469 758 | 14,72% | -137 000 | -29,16% |
| **Итого по разделу I** | **1100** | **2 948 554** | **25,16%** | **3 191 823** | **42,23%** | **-243 269** | **-7,62%** |
| **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** |  |  |  |  |  |  |  |
| Запасы | 1210 | 3 110 763 | 35,47% | 1 944 843 | 44,54% | 1 165 920 | 59,95% |
| *Сырье и материалы (10,12, 13, 16)* |  | *905 523* | *29,11%* | *1 416 303* | *72,82%* | *-510 779* | *-36,06%* |
| *Незавершенное производство (20, 21, 23, 29, 30, 36, 44)* |  | *48 252* | *1,55%* | *26 011* | *1,34%* | *22 241* | *85,51%* |
| *Готовая продукция и товары для перепродажи (43, 40, 41)* |  | *2 016 806* | *64,83%* | *308 029* | *15,84%* | *1 708 777* | *554,75%* |
| *Товары отгруженные (45)* |  | *139 948* | *4,50%* | *194 263* | *9,99%* | *-54 315* | *-27,96%* |
| *Расходы будущих периодов (31)* |  | *234* | *0,01%* | *237* | *0,01%* | *-3* | *-1,47%* |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 1 275 | 0,01% | 282 | 0,01% | 993 | 352,13% |
| Дебиторская задолженность | 1230 | 5 436 492 | 61,99% | 2 243 565 | 51,38% | 3 192 927 | 142,31% |
| *покупатели и заказчики (62, 76, 82)* |  | *5 297 803* | *97,45%* | *2 184 661* | *97,37%* | *3 113 142* | *142,50%* |
| *авансы выданные* |  | *121 520* | *2,24%* | *38 398* | *1,71%* | *83 122* | *216,47%* |
| *прочие дебиторы* |  | *17 169* | *0,32%* | *20 506* | *0,91%* | *-3 337* | *-16,27%* |
| Финансовые вложения | 1240 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Денежные средства | 1250 | 188 832 | 2,15% | 139 160 | 3,19% | 49 672 | 35,69% |
| Прочие оборотные активы | 1260 | 32 623 | 0,37% | 38 468 | 0,88% | -5 845 | -15,19% |
| **Итого по разделу II** | **1200** | **8 769 985** | **74,84%** | **4 366 318** | **57,77%** | **4 403 667** | **100,86%** |
| **БАЛАНС** | **1600** | **11 718 539** | **100,00%** | **7 558 141** | **100,00%** | **4 160 398** | **55,05%** |
| **ПАССИВ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6** |  |  |  |  |  |  |  |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 28 473 | 0,60% | 28 473 | 0,84% | 0 | 0,00% |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 522 627 | 11,05% | 565 645 | 16,70% | -43 018 | -7,61% |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 671 754 | 35,34% | 1 671 754 | 49,37% | 0 | 0,00% |
| Резервный капитал | 1360 | 1 424 | 0,03% | 1 424 | 0,04% | 0 | 0,00% |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 2 505 669 | 52,97% | 1 119 124 | 33,05% | 1 386 545 | 123,90% |
| **Итого по разделу III** | **1300** | **4 729 947** | **40,36%** | **3 386 420** | **44,80%** | **1 343 527** | **39,67%** |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |  |  |  |  |
| Заемные средства | 1410 | 1 505 135 | 85,59% | 362 729 | 56,35% | 1 142 406 | 314,95% |
| Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 253 467 | 14,41% | 280 960 | 43,65% | -27 493 | -9,79% |
| Оценочные обязательства | 1430 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Прочие обязательства | 1450 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| **Итого по разделу IV** | **1400** | **1 758 602** | **15,01%** | **643 689** | **8,52%** | **1 114 913** | **173,21%** |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |  |  |  |  |
| Заемные средства | 1510 | 1 890 556 | 36,15% | 1 468 007 | 41,61% | 422 549 | 28,78% |
| Кредиторская задолженность | 1520 | 3 234 506 | 61,85% | 1 972 865 | 55,92% | 1 261 641 | 63,95% |
| *поставщики и подрядчики (60, 76)* |  | *2 869 411* | *88,71%* | *1 685 070* | *85,41%* | *1 184 341* | *70,28%* |
| *задолженность перед персоналом организации (70)* |  | *42 411* | *1,31%* | *21 962* | *1,11%* | *20 449* | *93,11%* |
| *задолженность перед государственными ВБФ (69)* |  | *26 562* | *0,82%* | *21 684* | *1,10%* | *4 878* | *22,50%* |
| *задолженность по налогам и сборам* |  | *118 066* | *3,65%* | *49 508* | *2,51%* | *68 558* | *138,48%* |
| *авансы полученные* |  | *175 335* | *5,42%* | *192 468* | *9,76%* | *-17 133* | *-8,90%* |
| *прочие кредиторы* |  | *2 721* | *0,08%* | *2 173* | *0,11%* | *548* | *25,22%* |
| Доходы будущих периодов (83) | 1530 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Оценочные обязательства | 1540 | 104 928 | 2,01% | 87 160 | 2,47% | 17 768 | 20,39% |
| Прочие обязательства | 1550 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| **Итого по разделу V** | **1500** | **5 229 990** | **44,63%** | **3 528 032** | **46,68%** | **1 701 958** | **48,24%** |
| **БАЛАНС** | **1700** | **11 718 539** | **100,00%** | **7 558 141** | **100,00%** | **4 160 398** | **55,05%** |

В структуре пассивов предприятия произошли следующие изменения:

Собственный капитал увеличился на 1 343 527 тыс. руб. (на 39,67%), что связано с ростом нераспределенной прибыли.

Долгосрочные обязательства увеличились на 1 114 913 тыс. руб. (на 173,21%), что связано с ростом размера кредитного портфеля и изменением его структуры с увеличением доли задолженности по долгосрочным. В 2021 году размер задолженности по долгосрочным кредитам составил 1 505 135 тыс. руб. (против 362 729 тыс. руб. в 2020 году).

Краткосрочные обязательства увеличились на 1 701 958 тыс. руб. (на 48,24%). Динамика обусловлена ростом размера кредитного портфеля, а также ростом кредиторской задолженности. В 2021 году задолженность по краткосрочным кредитам составила 1 890 556 тыс. руб. (против 1 468 007 тыс. руб. в 2020 году. Кредиторская задолженность в 2021 году составила 3 234 506 тыс. руб.

Основные финансовые коэффициенты работы предприятия по итогам работы в 2021 году выглядят следующим образом.

1. **Рентабельность продаж** за 2021 год составила **7,56%**, что на 5,14% выше аналогичного показателя за 2020 год и обусловлено ростом прибыли от продаж, а также снижением коммерческих расходов в 2021 году в результате снижения объемов отгрузок на экспорт.

2. **Коэффициент оборачиваемости оборотных активов** в 2021 году составил **2,67** против **3,38** в 2020 году. Динамика данного показателя обусловлена опережающим ростом оборотных активов над выручкой.

3. **Коэффициент оборачиваемости запасов** по итогам 2021 года составил **9,28** (по сравнению с **5,33** в 2020 году). **Значение показателя фондоотдачи** (коэффициента оборачиваемости основных средств) по итогам 2021 года составило **8,79** против **5,58** в 2020 году. Динамика данных показателей обусловлена ростом выручки от реализации продукции и ростом запасов.

4. **Значение коэффициента автономии** по итогам 2021 года составило **0,40**, в 2020 году аналогичный показатель составлял **0,45**), что связано со снижением доли собственных средств в результате опережающего роста балансовой стоимости активов над собственным капиталом.

5. **Коэффициент текущей ликвидности** в 2021 году составил **1,68** (против **1,24** в 2019 году), что связано с увеличением оборотных активов ПАО «КМЗ».

6. **Коэффициент критической ликвидности** – **1,10** в 2021 году (против **0,69** в 2020 году), что связано с ростом размера дебиторской задолженности, а также увеличением остатка денежных средств.

# Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

В 2021 году ПАО «КМЗ» использовало в процессе своей хозяйственной деятельности следующие энергетические ресурсы:

*Таблица 12. Приобретение энергетических ресурсов в 2021 году*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вид ресурса** | **Ед. изм.** | **Количество** | **Сумма,**  **тыс. руб. без НДС** |
| Кокс | т | 330 537 | 8 284 679 |
| Природный газ | тыс. м3 | 93 120 | 547 912 |
| Дизтопливо | л | 1 141 952 | 42 389 |
| Бензин | л | 166 228 | 6 465 |
| Питьевая вода | м3 | 176 732 | 4 331 |
| Электроэнергия | тыс. кВт-ч | 1 825 | 10 991 |
| **Итого** | **-** | **-** | **8 896 767** |

Основную часть электроэнергии и теплоэнергию для собственного потребления ПАО «КМЗ» вырабатывает самостоятельно.

# Основные задачи и перспективы развития Общества

В 2021 году на ПАО «КМЗ» проведено большое количество мероприятий по капитальным ремонтам в соответствии с намеченной программой развития завода.

Общий объем затрат на капитальные ремонты, капитальное строительство и инвестиции в развитие производства в 2021 году составил 590,89 млн. руб. с НДС, в том числе:

|  |  |
| --- | --- |
| - затраты по доменному цеху (ремонты доменных печей, воздухонагревателей, разливочных машин и пр.) | - 422,49 млн. руб.; |
| - затраты по ТЭЦ-ПВС (ремонт котлоагрегатов БКЗ, турбогенератора) | - 59,06 млн. руб.; |
| - затраты по железнодорожному цеху (ремонт путей, тепловозов и пр.) | - 43,27 млн. руб. |
| приобретение автотранспортных средств и техники | - 53,09 млн. руб. |
| -затраты на проведение мероприятий, связанных с с охраной окружающей среды | - 12,98 млн. руб. |

***В доменном цехе:***

- выполнена подготовка к пуску ДП№1;

- смонтирован соединительный газопровод газоочисток ДП №1 и ДП №3;

- начата подготовка к ремонту II-го разряда ДП-3;

- капитальный ремонт II-го разряда ВН-9 начат в текущем году, завершение запланировано в 2022г.;

- капитальный ремонт II разряда ВН №4 ДП №1 завершен в текущем году, начат в 2020г.;

- начата подготовка к строительству блока ВНК (комплекс ДП№ 2);

- начата подготовка к капитальному ремонту I-го разряда ДП-2;

- замена троллей грузовой тележки рудного перегружателя №2 доменного цеха;

- капитальный ремонт трансферкары с заменой колесных пар в доменном цехе;

- в стадии завершения капитальный ремонт разливочной машины №2 доменном цехе со 100% заменой металлоконструкций;

***В ТЭЦ ПВС:***

Выполнены:

- капитальный ремонт котла БКЗ 75-39Д №4 электростанции ТЭЦ ПВС;

- капитальный ремонт турбогенератора ТГ №2;

- капитальный ремонт с заменой труб основного бойлера №3 электростанции ТЭЦ ПВС;

- ТО компрессоров (2 шт.) GA160+ азотной станции ТЭЦ ПВС;

***В цехе ВиК:***

Выполнены:

- капитальный ремонт вторичного отстойника №1 с заменой илососа ИВР-18 цеха ВиК;

- замена электронасосного агрегата Д1600х90 с электродвигателем на насосной станции №1 цеха ВиК;

- устройство лотка оборотной воды (98 м/п) для отвода оборотной воды и шлама от газоочистки мокрого типа ДП №1,3;

***В ЖДЦ:***

- заменены участки верхнего строения ж/д путей общей протяженностью 1066 м/п и 14 стрелочных переводов;

- выполнен ремонт 4 тепловозов, одного ж/д крана и 6 единиц крытых вагонов;

- приобретены 2 тепловоза ТГМ-6.

***В РМЦ:***

- выполнен капитальный ремонт кровли механического отделения РМЦ;

- приобретены новый токарно-винторезного станок и новый универсально фрезерный станок.

***В ЭТЦ*** произведена замена масляных выключателей на вакуумные. Замена электромеханической релейной защиты на микропроцессорные устройства «Сириус" на подстанции 1 -й насосной станции.

***В литейном цехе*** произведен капитальный ремонт печного трансформатора литейного цеха.

***Для АТЦ*** приобретены погрузчик и самосвал.

***В газовом цехе*** проведен капитальный ремонт скрубберов № 3,4 газового цеха со 100% заменой площадок обслуживания.

ПАО «КМЗ» своими главными приоритетами в развитии считает постоянное совершенствование и модернизацию производства, внедрение инновационных технологий, направленных не только на повышение качества продукции, увеличение объемов производства и прибыли, но и улучшение экологической обстановки.

В 2022 году ПАО «КМЗ» планирует следовать выбранной стратегии развития, основой которой являются:

1. Кадровая и социальная политика, направленная на сохранение квалифицированных кадров.
2. Повышение эффективности производства за счет использования всех имеющихся ресурсов, получение максимальной отдачи от уже осуществленных инвестиций – снижение норм расхода сырья в доменном производстве.
3. Продолжение инвестиционной политики.

# Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2021 году дивиденды по акциям Общества за 2020 год не объявлялись и не выплачивались.

# Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2021 года

Рекомендовать собранию акционеров предоставить полномочия единоличному исполнительному органу Общества по осуществлению расходов непроизводственного характера, относимых за счет прибыли (на социальные выплаты и затраты, благотворительность и др.), в следующем размере:

* в 2022 году – ***30 млн. рублей***;
* в первом полугодии 2023 года – ***15 млн. рублей***.

# Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

## *Отраслевые риски*

Металлургическая отрасль играет одну из ключевых ролей в современной экономике. Сегодня ни одна отрасль промышленности не обходится без продукции металлургических предприятий. Основными целями металлургии завтрашнего дня являются динамичное развитие, использование новейших технологий, повышение эффективности и конкурентоспособности. Для реализации вышеперечисленных задач разработан целый ряд мер, включающих в себя государственные программы, призванные эффективно использовать имеющийся потенциал и привлекать финансовые средства для технического переоснащения предприятий отрасли.

Для ПАО «КМЗ» как для крупного производственного предприятия, осуществляющего хозяйственную деятельность на внутреннем и внешнем рынках, присущи известные риски, аналогичные для большинства компаний. К наиболее значимым отраслевым рискам следует отнести:

- наличие большого количества конкурентов;

- низкую платежеспособность ряда потребителей;

- рост цен на сырье и кокс;

- снижение спроса на продукцию в связи со спадом производства в различных отраслях экономики;

- цикличность спроса на продукцию черной металлургии.

Для снижения и устранения рисков в случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли, повышения конкурентоспособности, увеличения объемов производства и доли рынка ПАО «КМЗ» рассматривает следующие стратегические шаги:

- привлечение инвестиций для совершенствования технологии производства;

- оптимизация структуры производственных затрат, снижение накладных расходов;

- повышение эффективности системы обеспечения материально-техническими ресурсами;

- поставка продукции на экспорт;

- поиск новых рыночных сегментов;

- более эффективное использование производственных мощностей предприятия;

- оптимизация сбытовой политики, выражающейся в опережающих темпах роста цен на продукцию по сравнению с темпами роста затрат на сырье, основные материалы и топливо;

- расширение применения энергосберегающих технологий, использование собственных источников энергии;

- заключение долгосрочных договоров с поставщиками сырья и услуг;

- заключение долгосрочных договоров с потребителями товаров и услуг предприятия;

- оптимизация логистики поставок продукции;

- максимальное удовлетворение всех требований потребителей к продукции завода с целью опережения действий конкурентов.

Наличие отраслевых рисков не будет иметь заметного негативного влияния на деятельность Общества и на возможность исполнения им обязательств по ценным бумагам. ПАО «КМЗ» учитывает прогнозы по изменению конъюнктуры рынка и нивелирует отраслевые риски в процессе управления и планирования производства. Благодаря привлечению инвестиций и модернизации производства, гибкой производственной политике, возможности быстро перенастраивать производство на выпуск наиболее востребованных видов продукции, а также постоянному снижению накладных расходов предприятие успешно преодолевает негативные последствия экономического кризиса.

## *Страновые и региональные риски*

ПАО «КМЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в городе Туле (Россия, Центральный федеральный округ). Тульская область расположена в Центральной части европейской территории России на пересечении мощных транспортных потоков, обладает развитой инфраструктурой, высоким научно-техническим, производственным и природно-ресурсным потенциалом. Тула является экономически стабильным регионом.

В настоящее время в российской экономике существуют риски, связанные с сохраняющейся ее зависимостью от мировой конъюнктуры, высоким износом инфраструктуры. Риски, влияющие на деятельность ПАО «КМЗ», связанные с политической и экономической ситуацией в стране:

- увеличение налога на акционерные компании;

- завышение тарифной политики производителей сырья;

- увеличение таможенных пошлин на экспорт чугуна;

- повышение тарифов на ж/д перевозки, на энергоносители;

- замедление темпов внутреннего экономического развития.

Географические особенности области таковы, что она не подвержена стихийным бедствиям (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и т.д.), находится в центральной части Российской Федерации, где наиболее развитое транспортное сообщение. Тула связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что совершенно исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью или труднодоступностью города.

Экономика Тульской области – развивающийся многоотраслевой комплекс, который специализируется на сложном и точном машиностроении, химической промышленности, черной металлургии, производстве пищевой продукции, строительных материалов. Тульская область имеет предпосылки для вложения инвестиций в оборонно-промышленный комплекс, черную и цветную металлургию, химическую промышленность, машиностроение, а также производство сельхозпродукции и продуктов питания. Близость Москвы усиливает экономические преимущества региона.

Риск военного конфликта в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» значительное влияние. Риск введения чрезвычайного положения, в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск забастовок в стране и регионе ПАО «КМЗ» рассматривает как возможный, однако значительное влияние указанный риск может оказать на Общество в случае его возникновения непосредственно у ПАО «КМЗ», его крупнейших поставщиков, значительной доли потребителей или на транспортной инфраструктуре, обслуживающей его поставки. Планирование деятельности Общества в случае возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, как на территории страны, так и в отдельных регионах, будет осуществляться в режиме реального времени с мгновенными реакциями ПАО «КМЗ» на возникновение радикальных изменений. Риски серьезных изменений погодных условий и наступления стихийных действий оцениваются Обществом как несущественные и не способные повлиять на деятельность ПАО «КМЗ». Риск нарушения транспортного сообщения ввиду возможного ухудшения погодных условий также является минимальным. Более значимым видится влияние такого фактора, как недостаточная пропускная способность транспортной инфраструктуры Российской Федерации, в том числе нехватка железнодорожных веток, вагонов, а также плохая подготовка вагонов, подаваемых под погрузку.

## *Финансовые риски*

Валютный риск

Источниками валютных рисков для ПАО «КМЗ», осуществляющего экспортные поставки продукции, могут быть колебания обменных курсов валют, причем финансовые потери при реализации у предприятия возникают в случае снижения курсов доллара и евро по отношению к рублю.

Цены на сырье (окатыши и марганцевую руду) зависят от индексов независимых международных изданий и курса доллара США, в связи с чем рост курсов валют может оказать существенное влияние на стоимость сырья.

В связи с тем, что Общество осуществляет привлечение финансовых ресурсов, в том числе и в валюте, отличной от валюты РФ, возникают валютные риски, связанные с финансовой деятельностью ПАО «КМЗ». Для снижения таких рисков ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства с учетом поступлений от операционной деятельности в иностранной валюте. Привлечение заемных средств как в валюте, так и в рублях позволяет своевременно реагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка заемного капитала.

В 2021 году рубль укрепился по отношению по отношению к европейской валюте (на 31 декабря 2021 года курс евро составил 84,0695 рублей, на 1 января 2021 года – 90,7932 рублей, максимальное значение в 2021 году – 92,3321 рублей). Курс доллара по отношению к рублю в 2021 году вырос незначительно (на 31 декабря 2021 года курс доллара составил 74,2926 рублей, на 1 января 2021 года – 73,8757 рублей, максимальное значение в 2021 году – 77,773 рублей). В результате колебания курсов валют в 2021 году привели к возникновению положительных курсовых разниц.

Вероятность дальнейшего изменения курса национальной валюты сохраняется, и в таком случае затраты и обязательства ПАО «КМЗ» могут измениться в рублевом выражении, что, в свою очередь, может отразиться на результате деятельности Общества. В результате колебаний валютных курсов финансовые результаты ПАО «КМЗ», связанные с расчетами в иностранной валюте, а также денежными средствами, номинированными в иностранной валюте, могут быть переоценены с отрицательным эффектом.

Снижению валютных рисков способствуют стабильные и долговременные отношения с иностранными партнерами – покупателями продукции ПАО «КМЗ», основанные на соблюдении баланса взаимных интересов.

Процентные ставки

Для финансирования оборотного капитала ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства, следовательно, существуют риски, связанные с изменением процентных ставок.

Повышение ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам может привести к незапланированному увеличению затрат ПАО «КМЗ», связанных с увеличением расходов по обслуживанию кредитного долга.

Уменьшение процентных ставок приведет к экономии средств по обслуживанию кредитного долга, что позволит направить высвобожденные денежные средства на погашение части кредитного долга. Что, в свою очередь, приведет к уменьшению задолженности по кредитам и уменьшению стоимости обслуживания долга.

Для снижения риска изменения процентных ставок Обществом проводятся мероприятия по оптимизации структуры долгового портфеля и снижению затрат на его обслуживание, в том числе через привлечение кредитов и займов с пониженной процентной ставкой, а также кредитов со ставками, базирующимися на различных видах межбанковских ставок. Применение данных мер позволит ПАО «КМЗ» своевременно отреагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка и тем самым оптимизировать расходы по обслуживанию долга.

Инфляция

Инфляционный риск – это риск того, что при росте инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности, а также подвергаются обесценению денежные средства на счетах предприятия.

При существенном изменении инфляции ключевым фактором является временной интервал между фиксацией цены на товар и фактическим осуществлением расчетов за него. Для ПАО «КМЗ» сроки расчетов с покупателями и заказчиками, как правило, невелики, и возможные инфляционные скачки не могут вызвать существенных финансовых потерь в средне- и долгосрочной перспективе.

Активы предприятия в виде остатков на счетах также невелики по отношению к валюте баланса, что снижает негативное воздействие инфляции на финансовый результат деятельности предприятия.

## *Правовые риски*

Деятельность ПАО «КМЗ» подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

– валютное законодательство (в части регулирования деятельности по получению выручки в иностранной валюте);

– налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов);

– правила таможенного контроля и пошлин (в части регулирования реализации продукции ПАО «КМЗ» за пределами Российской Федерации, в том числе размера экспортных пошлин и прочих таможенных сборов);

– требования по лицензированию деятельности ПАО «КМЗ» (в части регулирования порядка лицензирования и продления существующих лицензий на осуществление видов деятельности, прямо и косвенно связанных с основной деятельностью Общества).

ПАО «КМЗ» отслеживает все законодательные и нормативно-правовые акты в сфере налогообложения, валютного регулирования, таможенного контроля, лицензирования; своевременно реагирует на изменяющиеся требования законодательства с целью наиболее полного и адекватного их выполнения. В настоящее время вероятность кардинального изменения законодательства, ухудшающего положение ПАО «КМЗ», оценивается как низкая. По оценкам экспертов, проводимая Правительством РФ политика направлена на снижение налоговой нагрузки и уменьшение государственного влияния по вопросам, связанным с валютным регулированием, лицензированием, таможенным режимом.

## *Риск потери деловой репутации*

В связи с тем, что ПАО «КМЗ» своевременно выполняет свои финансовые и иные обязательства перед контрагентами и иными лицами, риск потери деловой репутации отсутствует. Одним из ключевых конкурентных преимуществ, определяющих устойчивые позиции ПАО «КМЗ» на рынках сбыта, является доверие клиентов к высокому качеству продукции, устойчивому финансовому положению, надежности поставок и ответственному подходу при осуществлении предприятием своей деятельности.

## *Стратегические риски*

ПАО «КМЗ» оценивает риски, связанные с принятием решений по стратегическим направлениям деятельности, как минимальные в связи с устойчивым положением на рынке, обусловленным, в том числе, конкурентным преимуществом Общества перед более крупными предприятиями отрасли, по сравнению с которыми Общество имеет возможность быстро перенастраивать оборудование на выполнение заказов малых и средних объемов в широком диапазоне марок чугуна.

ПАО «КМЗ» также оценивает риски отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми финансовыми, материально-техническими, людскими ресурсами и организационными мерами (управленческими решениями) как незначительные.

## *Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»*

Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ», которые могут в значительной степени повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность, практически отсутствуют:

– ПАО «КМЗ» не участвует в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– риски, связанные с невозможностью продлить действие лицензий на ведение основных видов деятельности ПАО «КМЗ», отсутствуют;

– ПАО «КМЗ» не несет ответственность по долгам третьих лиц, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– ПАО «КМЗ» имеет многолетнюю историю и большой опыт работы в сфере основной деятельности, надежные связи с поставщиками и покупателями продукции.

# Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

В 2021 году указанные сделки Обществом не совершались.

# Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2021 году указанные сделки Обществом не совершались.

# Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году

Совет директоров Общества в соответствии с его Уставом состоит из 9 членов.

В период с 01.01.2021 г. по 24.06.2021 г. в Обществе действовал совет директоров в составе:

1. Брежнев Олег Владимирович

2. Губанов Валентин Игнатьевич

3. Евдокименко Олег Александрович

4. Иванов Кирилл Александрович

5. Капацинский Аркадий Николаевич

6. Киреев Сергей Владимирович

7. Малахов Олег Геннадьевич

8. Минькова Анжелика Николаевна

9. Пятигоров Евгений Викторович

После проведения внеочередного общего собрания акционеров 04.10.2021 г. состав совета директоров изменился:

1. Акимов Игорь Владимирович
2. Иванов Алексей Витальевич
3. Иванов Виталий Константинович
4. Иванов Евгений Витальевич
5. Киреев Сергей Владимирович
6. Лобода Юрий Геннадьевич
7. Малахов Олег Геннадьевич
8. Пятигоров Евгений Викторович
9. Урванцев Михаил Леонидович

Очередное годовое собрание акционеров будет проведено в июне 2022 года.

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества членов совета директоров:

| **№ п/п** | **Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании, иные краткие биографические данные** | **Владение акциями Общества** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Акимов Игорь Владимирович, 1978 г.р., адвокат, образование высшее, юриспруденция, МГУ им. МВ Ломоносова, 2001 | нет |
| 2 | Иванов Алексей Витальевич, 1969 г.р., радиоинженер по специальности «Радиотехнические средства», Киевское высшее инженерное радиотехническое училище ПВО им. Маршала авиации Покрышкина А.И., 1991 г. | нет |
| 3 | Иванов Виталий Константинович, 1949 г.р., Свердловский горный институт им В.В. Вахрушева по специальности «горный инженер-механик», 1972 год | нет |
| 4 | Иванов Евгений Витальевич, 1972 г.р., инженер по специальности «Технология высокоэффективных процессов обработки», Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, 1995 г; Специализация «Финансы и кредит», Московский финансово-экономический институт, 1997 г. | нет |
| 5 | Киреев Сергей Владимирович, 1956 г.р., образование высшее юридическое, высшее экономическое. Окончил Высшую школу МВД СССР, Высший институт банковского дела. Работал в области права, безопасности, управления. | нет |
| 6 | Лобода Юрий Геннадьевич, 1967 г.р., радиоинженер по специальности «Радиолокационные средства», КВИРТУ ПВО, 1990г.; управление проектами, курс «РМВОК» Управление проектами».  Менеджер предприятия, управление производством –Степень МВА «Управление производством» Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС, 2007 г. | нет |
| 7 | Малахов Олег Геннадьевич, 1978 г.р., Белорусская Государственная политехническая академия, специальность "экономика и управление научными исследованиями и проектированием производства". До 2002г. работал на производстве в сфере экономики и маркетинга (последняя должность - зам. директора), в Белорусской Промышленной Ассоциации (начальник отдела). С 2002г. преимущественные сферы деятельности – управленческая и консалтинговая. С сентября 2006 г. – в ПАО «КМЗ». | нет |
| 8 | Пятигоров Евгений Викторович, 1975 г.р., Государственная академия управления, специальность «экономист - математик». Работал на производстве в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Химпромсырье» (производство и реализация химической продукции). 2003-2004гг. - основная сфера деятельности – консалтинговая. В период 2005-2009гг. работал в коммерческих организациях в должностях начальника отдела контроля бизнес-процессов, заместителя директора Управления корпоративного развития. С мая 2009 г. - в ПАО «КМЗ». | нет |
| 9 | Урванцев Михаил Леонидович, 1969 г.р., экономист по специальности «Экономика и управление», Московский коммерческий университет,  1994 г. | нет |

В течение отчетного года члены совета директоров не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

# Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества

Управляющая организация – Общество с ограниченной ответственностью «Саткинский инвестиционный холдинг», ОГРН 1047796106412.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

# Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года

Членам совета директоров, не занимавшим в отчетный период оплачиваемые должности в Обществе, вознаграждений (компенсации расходов) либо иных денежных средств не выплачивалось, так как Уставом и Положениями об органах управления Общества не предусмотрены указанные выплаты.

# Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Корпоративное управление в Обществе построено на принципах наиболее полного соблюдения и обеспечения прав акционеров, предусмотренных законодательством и нормативными документами Общества. Для практической реализации процедур корпоративного управления в Обществе действует специальное подразделение – отдел акционерной собственности, – ведущее постоянный прием акционеров по всем вопросам, связанным с владением акциями Общества.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе, в том числе о финансовом положении Общества, о результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность, а также о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества.

Общество соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные для эмитентов ценных бумаг. В соответствии с этими требованиями Общество раскрывает информацию путем ее опубликования в лентах информационных агентств, на сайте в сети Интернет, в периодической печати.

Для обеспечения эффективной деятельности в Обществе разграничены компетенция, права и обязанности органов управления.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и эффективный контроль деятельности исполнительного органа.

Единоличный исполнительный орган (ЕИО) осуществляет текущее руководство финансово-хозяйственной деятельностью Общества, основанной на принципах текущего и перспективного планирования, бюджетирования, минимизации издержек и рисков, целевой и функциональной оптимизации.

При осуществлении управления деятельностью Общества ЕИО учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципального образования, на территории которого находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в его эффективной работе.

В Обществе действует система эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, за 2020 год произведена Обществом самостоятельно.

Процедура проведения Обществом самостоятельной оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, включает в себя:

1. Формирование рабочей группы для организации проведения самооценки (рабочая группа состоит из работников отдела акционерной собственности).
2. Подготовка и рассылка опросных листов директорам по направлениям и, выборочно, специалистам предприятия. Опросные листы составляются путем перечисления критериев оценки по интервальной 10-балльной шкале. Базовыми критериями являются: руководство, политика и стратегия, кадровая политика, использование ресурсов, организация процессов, удовлетворение потребностей клиентов, удовлетворение потребностей персонала. Каждый из базовых критериев разбивается на подкритерии, по каждому из которых оценка производится также по 10-балльной шкале, с последующим определением интегральной оценки по каждому критерию путем суммирования оценок по каждому подкритерию, входящему в состав данного критерия, и деления полученного результата на количество подкритериев данного критерия.
3. Формирование таблицы оценок деятельности Общества по предложенным критериям.
4. Определение областей для улучшения.