|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДЕН  Решением годового общего собрания  акционеров 24 июня 2021 года  Председатель собрания  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / / |

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

публичного акционерного общества

«Косогорский металлургический завод»

за 2020 год

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Дата предварительного утверждения советом директоров Общества: 13 мая 2021 г.  (протокол № 5 от 14.05.2021) |  |
|  |  |  |
|  | Председатель совета директоров Пятигоров Е.В. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | Генеральный директор Киреев С.В. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | Главный бухгалтер –  финансовый директор Ясакова Э.В. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

Тула 2021

**Оглавление**

[Сведения об Обществе 4](#_Toc67931941)

[Положение Общества в отрасли 5](#_Toc67931942)

[*Краткое описание предприятия* 5](#_Toc67931943)

[*Мировой рынок чугуна в 2020 году* 6](#_Toc67931944)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца* 7](#_Toc67931945)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна* 8](#_Toc67931946)

[*Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца* 12](#_Toc67931947)

[*Объёмы реализации неосновной продукции* 13](#_Toc67931948)

[Приоритетные направления деятельности Общества 14](#_Toc67931949)

[Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества 14](#_Toc67931950)

[*Производство* 14](#_Toc67931951)

[*Продажи* 15](#_Toc67931952)

[*Себестоимость продукции* 17](#_Toc67931953)

[*Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами* 18](#_Toc67931954)

[*Анализ годовой бухгалтерской отчетности* 19](#_Toc67931955)

[Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов 24](#_Toc67931956)

[Основные задачи и перспективы развития Общества 24](#_Toc67931957)

[Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества 25](#_Toc67931958)

[Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2020 года 25](#_Toc67931959)

[убытков и выплате дивидендов по результатам 2020 года 25](#_Toc67931960)

[Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества 26](#_Toc67931961)

[*Отраслевые риски* 26](#_Toc67931962)

[*Страновые и региональные риски* 27](#_Toc67931963)

[*Финансовые риски* 28](#_Toc67931964)

[*Правовые риски* 29](#_Toc67931965)

[*Риск потери деловой репутации* 30](#_Toc67931966)

[*Стратегические риски* 30](#_Toc67931967)

[*Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»* 30](#_Toc67931968)

[Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок 30](#_Toc67931969)

[Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность 31](#_Toc67931970)

[Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году 31](#_Toc67931971)

[Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества 33](#_Toc67931972)

[Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года 33](#_Toc67931973)

[Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения 33](#_Toc67931974)

# Сведения об Обществе

Публичное акционерное общество «Косогорский металлургический завод» (ПАО «КМЗ») создано в результате приватизации одноименного государственного предприятия и зарегистрировано Постановлением Главы администрации Привокзального района г. Тулы от 12.10.1992 № 1293. Дата основания завода – 8 мая 1897 года.

Место нахождения и почтовый адрес Общества: Россия, 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4.

Телефон: (4872) 24-30-66, факс: (4872) 24-35-37, e-mail: [kmz@kmz-tula.ru](mailto:kmz@kmz-tula.ru).

Основными направлениями деятельности Общества являются производство и реализация продукции доменного производства: литейного, передельного чугуна, ферромарганца, чугунного литья, а также побочной продукции и теплоэнергии.

Оплаченный уставный капитал ПАО «КМЗ» на 31.12.2020 г. составляет 28 472 874 руб. и включает в себя:

* 28 472 874 акций уставного капитала (в соответствии с Уставом), в том числе 28 416 095 обыкновенных и 56 779 привилегированных акций номиналом 1 руб.

Количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров на 31.12.2020 г. – 3767, в том числе 3759 физических, 7 юридических, 1 номинальный держатель.

Реестр акционеров ПАО «КМЗ» ведет ООО «Реестр-РН» (Тульский филиал ООО «Реестр-РН»), г. Тула, ул. Тургеневская, 50. Лицензия ФСФР № 10‑000‑1‑00330 от 16.12.2004г. без ограничения срока действия.

Аудитором Общества является ООО «ТиЭсЭй консалтинг», с которым заключен договор № ТКМЗ/200819 от 20.09.2020 г. по оказанию аудиторских услуг за отчетный период с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г.

# Положение Общества в отрасли

## *Краткое описание предприятия*

ПАО «Косогорский металлургический завод» - одно из старейших предприятий черной металлургии в России. Завод был основан в 1897 году Бельгийским акционерным Обществом Тульских доменных печей. В настоящее время ПАО «КМЗ» является современным металлургическим предприятием с основным (доменным) и вспомогательными производствами (энергетическим, литейным производством, а также производством различных видов продукции для строительной отрасли).

ПАО «КМЗ» является одним из крупнейших предприятий г. Тулы и Тульской области, входит в перечень крупнейших налогоплательщиков Тульской области и вносит значимый вклад в пополнение федерального и регионального бюджетов.

ПАО «КМЗ» - металлургическое предприятие неполного цикла. Основной продукцией, выпускаемой заводом является товарный чугун и ферромарганец. На предприятии три доменные печи объемом 1066, 408 и 706 м3 соответственно.

Производственные мощности ПАО «КМЗ»:

* доменная печь №1 – 624 тыс. т передельного или 438 тыс. т литейного чугуна в год;
* доменная печь №2 – 73 тыс. т ферромарганца или 150 тыс. т литейного чугуна в год;
* доменная печь №3 – 456 тыс. т передельного или 360 тыс. т литейного чугуна в год.

Доменная печь №1 остановлена в июне 2016 года для подготовки проведения капитального ремонта. Доменная печь №2 выплавляет ферромарганец. Доменная печь №3 введена в строй в марте 2015 года после консервации, на которой она находилась с мая 2010 года. В течение 2020 года доменная печь №3 производила литейный и передельный чугуны.

Вспомогательное производство завода представлено следующими цехами:

* ТЭЦ-ПВС (теплоэлектроцентраль, паровоздушная станция) вырабатывает теплоэнергию, электроэнергию, доменное дутье, технологический пар. Особенностью ТЭЦ-ПВС является то, что она является единственным источником теплоснабжения поселка Косая Гора и южной части г. Тулы. Выработка тепла составляет ~1 млн. Гкал/год. ТЭЦ-ПВС полностью обеспечивает предприятие электроэнергией.
* Участок по переплаву отсева ферромарганца и производству литья, продукцией которого является ферромарганец и чугунное промышленное и художественное литье. Участок осуществляет переплав отсева ферромарганца, который образуется при производстве дроблёного ферромарганца, а также производит чугунное промышленное и художественное литье, монументы, памятники, ограды, скамейки, в том числе и по частным проектам. Участок обеспечивает потребности ПАО «КМЗ» в литейной продукции и выполняет заказы сторонних заказчиков.
* Цех по переработке вторичных материалов осуществляет разработку и дальнейшую переработку отходов доменного производства (шлаки, доменная пыль, шламы), которые используются для производства строительных материалов. Цех выпускает недробленый доменный шлак, щебень шлаковый нескольких фракций.

## *Мировой рынок чугуна в 2020 году*

По данным World Steel Association (WSA), в 2020 году объёмы мирового производства чугуна составили 1,385 млрд. тонн.

Мировая десятка производителей чугуна выглядит следующим образом: Китай – 1053 млн. тонн, Индия – 99, 6 млн. тонн, Япония – 83,2 млн. тонн, Россия – 73,4 млн. тонн, США – 72,7 млн. тонн, Южная Корея – 67,1 млн. тонн, Турция – 35,8 млн.тонн, Германия – 35,7 млн. тонн, Бразилия – 31 млн. тонн, Иран – 29 млн. тонн.

*Рисунок 1. Первая десятка стран-производителей чугуна*

На мировом рынке спрос на российский чугун достаточно высок. География экспортных поставок ПАО «КМЗ» включает в себя такие страны, как Италия, Турция, Великобритания, Польша, Финляндия, Чехия, Хорватия, Австрия, Словакия, Сербия, Венгрия, Румыния, Литва, Украина, Азербайджан, Таджикистан, Казахстан и другие. Также в 2020 году восстанавливался внутренний рынок.

Жесткая конкуренция на металлургическом рынке заставляет производителей других стран держать мощности нагруженными на прежнем уровне. Главная задача для них не потерять свою долю на рынке и продолжать усиливать позиции и занимать максимально возможные сегменты рынка металлургии. ПАО «КМЗ» занимает прочные позиции в отрасли, а также является одним из основных производителей ферромарганца в России.

## *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца*

Объём продаж товарного чугуна ПАО «КМЗ» в 2020 году составил 331 506 т, что на 111 205 т (50,5%) больше, чем в 2019 году. Объём продаж ферромарганца составил 61 574 т, что на 25 952 т (29,7%) меньше показателя 2019 года, что связано с изменением производственной программы ПАО «КМЗ». В течение 2019 года были периоды, когда выпуск ферромарганца осуществлялся двумя печами (ДП2 и ДП3). В 2020 году ПАО «КМЗ» работал по стандартной схеме, при которой выпуск ферромарганца осуществляется на ДП2. В результате в 2020 году произошел рост объема производства чугуна и снижение объемов ферромарганца, и как следствие рост продаж товарного чугуна и снижение продаж ферромарганца.

*Таблица 1. Динамика объемов продаж товарной продукции ПАО «КМЗ»*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2014 г.** | **2015 г.** | **2016 г.** | **2017 г.** | **2018 г.** | **2019 г.** | **2020 г.** |
| **Чугун** | 493 700 | 471 424 | 360 631 | 294 175 | 274 576 | 220 301 | 331 506 |
| **Ферромарганец** | 67 646 | 55 920 | 55 703 | 63 579 | 64 953 | 87 526 | 61 574 |

*Рисунок 2. Объем продаж чугуна ПАО «КМЗ» (в тоннах)*

*Рисунок 3. Объем продаж ферромарганца ПАО «КМЗ» (в тоннах)*

### *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна*

На сегодняшний день на территории РФ существует 9 заводов-производителей товарного чугуна. По объемам поставок лидируют ПАО «Тулачермет», ПАО «КМЗ», АО «Уральская Сталь», ПАО «ЧМК» ("Мечел") и ПАО «НЛМК».

За 12 месяцев 2020 года российскими производителями товарного чугуна всего было продано 4 698,5 тыс. тонн продукции. На внутренний рынок России было поставлено 598,3 тыс. тонн, экспортировано – 4 100,1 тыс. тонн.

В 2020 году объем рынка чугуна РФ и стран СНГ составил 598,3 тыс. тонн. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2020 году представлены в таблице 2.

*Таблица 2. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2020 году*

| **Контрагент** | **Отгрузка** | |
| --- | --- | --- |
| **т** | **%** |
| АО «Выксунский металлургический завод» (ОМК) | 169 219,00 | 28,3% |
| АО «НПК «Уралвагонзавод» | 36 661,00 | 6,1% |
| ОАО «Минский тракторный завод» (Беларусь) | 35 692,00 | 6,0% |
| ОАО «Белорусский металлургический завод» (Беларусь) | 29 211,00 | 4,9% |
| Группа ГАЗ | 27 717,00 | 4,6% |
| Гурьевский МЗ | 24 768,00 | 4,1% |
| ПАО «КАМАЗ» | 16 367,00 | 2,7% |
| ООО «ЛТК Свободный Сокол» | 14 971,00 | 2,5% |
| Омутнинский МЗ | 12 155,00 | 2,0% |
| Минский автомобильный завод (МАЗ), Беларусь | 6 028,00 | 1,0% |
| Прочие | 225 528,00 | 37,7% |
| **Всего отгружено** | **598 317** | **100%** |

За 2020 год общий объем продаж чугуна ПАО «КМЗ» составил 332,7 тыс. тонн (с учетом ЧЛДШ), при этом продажи на внутренний рынок России 130,3 тыс. тонн, в страны СНГ – 43,4 тыс. тонн, на экспорт в страны дальнего зарубежья – 159,0 тыс. тонн.

По итогам 2020 года ПАО «КМЗ» находится на втором месте после ПАО «Тулачермет» по продажам товарного чугуна на внутренний рынок России, Белоруссии и стран СНГ. Объем продаж составил 173,7 тыс.т или 29 % от общего объема реализованной на этом рынке продукции. Лидер по данному показателю (ПАО «Тулачермет»), объем продаж составил 238,3 тыс. т или 40% от общего объема продукции.

*Таблица 3. Продажа чугуна российскими производителями на рынки РФ и страны СНГ*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Предприятие** | **2015г.** | | **2016г.** | | **2017г.** | | **2018г.** | | **2019г.** | | **2020г** | |
|  | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** | **Объем продаж, тыс.т** | **Доля рынка, %** |
| ПАО «КМЗ» | 174,8 | 25 | 205,6 | 24,4 | 186,7 | 24,8 | 175,1 | 24,2 | 143,8 | 22,9 | 173,7 | 29 |
| ПАО «Тулачермет» | 254,1 | 36 | 270,6 | 32,18 | 302,4 | 40,2 | 288,1 | 39,8 | 299,9 | 47,8 | 238,3 | 40 |
| ОАО «НТМК» | 22,8 | 3,3 | 21,4 | 2,5 | 52,2 | 6,9 | 99,3 | 13,7 | 51,1 | 8,1 | 6,8 | 1,1 |
| ПАО «НЛМК» | 46,1 | 6,6 | 82,7 | 9,8 | 17,8 | 2,4 | 16,6 | 2,3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ОАО «ВСМЗ» | 9,2 | 1,3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ПАО «Северсталь» | 3,2 | 0,8 | 16,3 | 1,9 | 9,5 | 1,3 | 15,4 | 2,15 | 11,7 | 1,86 | 12,9 | 2,2 |
| ПАО «ЧМК» (Мечел) | 58,9 | 8,4 | 89,7 | 10,7 | 81,3 | 10,8 | 57,3 | 8 | 27,5 | 4,4 | 70,6 | 11,8 |
| АО «Уральская сталь» | 78,1 | 11 | 114,4 | 13,6 | 41,2 | 5,5 | 35,7 | 4,93 | 23,2 | 3,7 | 8,8 | 0,9 |
| ПАО «Надежденский МЗ» | 50,3 | 7,2 | 40,9 | 4,9 | 42,6 | 5,7 | 35,6 | 4,92 | 28,7 | 4,58 | 76,4 | 13 |
| Прочие | 2,8 | 0,4 | 0,1 | 0,02 | 18,0 | 2,4 | 0 | 0 | 41,8 | 6,66 | 10,8 | 2 |
| Всего | 700,3 | 100 | 841,7 | 100 | 751,7 | 100 | 723,1 | 100 | 627,7 | 100 | 598,3 | 100 |

*Рисунок 4. Продажи чугуна в РФ и странах СНГ в 2020 году (в тоннах)*

*Рисунок 5. Доля ПАО «КМЗ» на рынке чугуна РФ и стран СНГ в 2020 году*

Крупнейшие российские поставщики чугуна на экспорт в страны дальнего зарубежья представлены в таблице 4.

*Таблица 4. Поставщики чугуна на рынок стран дальнего зарубежья в 2020 году*

|  |  |
| --- | --- |
| **Предприятие** | **Объем**  **реализации, тыс. т** |
| ПАО «КМЗ» | 159,0 |
| АО «Уральская Сталь» | 1 201,1 |
| ПАО «Тулачермет» | 1 058,7 |
| ПАО «НЛМК» | 1 346,1 |
| АО «ЕВРАЗ НТМК» | 218,2 |
| Прочие | 117,1 |
| **Итого** | **4 100,1** |

*Рисунок 6. Продажи чугуна российскими производителями на рынке стран дальнего зарубежья в 2020 году (в тоннах)*

*Рисунок 7. Доля ПАО «КМЗ» среди российских производителей на рынке чугуна стран дальнего зарубежья в 2020 году*

По итогам 2020 года ПАО «КМЗ» является лидером продаж высококачественного чугуна в Европе и на внутреннем рынке РФ. На европейском рынке нодулярный чугун ПАО «КМЗ» конкурирует с чугуном производства Бразилии и чугуном фирмы SORELMETAL. ПАО «КМЗ» прогнозирует, что в 2021 году спрос на высококачественные марки чугуна будет увеличиваться как в России, так и в Европе.

Химический состав нодулярного чугуна ПАО «КМЗ» (фосфор менее 0,03%, сера менее 0,01%, марганец менее 0,05%) позволяет применять его для производства ответственных изделий. Благодаря чугуну ПАО «КМЗ» улучшается качество продукции, и за счет уменьшения потребления дорогостоящих модификаторов снижается её себестоимость. В настоящее время ПАО «КМЗ» является единственным отечественным производителем чугуна подобного качества, получая его непосредственно в процессе доменной плавки. Другие предприятия только планируют освоить технологию производства нодулярного чугуна в доменной печи, но характеристики их печей не позволяют получать нодулярный чугун. Для достижения подобного качества требуется использовать внепечную обработку, что повышает себестоимость выпускаемого чугуна.

### *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца*

ПАО «Косогорский металлургический завод» является одним из основных производителей ферромарганца в России. В 2020 году объем производства и отгрузки ферромарганца снизился. Во много это произошло, вследствие, уменьшения отгрузки на экспорт, в дальнее зарубежье.

Объем производства ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2020 году составил 64,5 тыс. тонн, что на 22,7тыс. тонн меньше, чем в 2019 году. Общий объем продаж ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2020 году составил 60,4 тыс. тонн, что на 26,8 тыс. тонн меньше, чем в 2019 году.

Общий объем рынка ферромарганца РФ и стран СНГ оценивается приблизительно в 200 тыс. тонн. Основные конкуренты ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца РФ и стран СНГ – АО «Саткинский чугуноплавильный завод» (Россия), АО «Челябинский электрометаллургический комбинат» (ЧЭМК), группа «Приват» (Украина) и ООО «Краматорский ферросплавный завод» (Украина), который в июле 2020 года прекратил производство.

Объем рынка ферромарганца Российской Федерации ориентировочно составляет 152-158 тыс. тонн. Основными поставщиками на внутреннем рынке по-прежнему являются ПАО «КМЗ» и АО «СЧПЗ». Их доля на рынке оценивается примерно в 75-80%. Примерное разделение объемов поставки: 45% - ПАО «КМЗ»; 55% - АО «СЧПЗ». Около 5-8% рынка РФ занимает ферромарганец, импортируемый из Украины, Индии, Китая и Европы. Оставшийся объем отгружает АО «ЧЭМК».

Крупнейшие потребители на этом рынке представлены в таблице 5.

*Таблица 5. Крупнейшие потребители ферромарганца в РФ*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Контрагент** | **Потребление, т** | **в т.ч. импорт** |
| ПАО «НЛМК» | 43 000 | - |
| ПАО «Северсталь» | 23 600 | - |
| ПАО «ЧМК» («Мечел») | 19 200 | - |
| ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» | 16 200 | - |
| ЕВРАЗ групп | 9 000 | - |
| ООО УК «Металлоинвест» | 5 700 | 3 000 |
| Прочие | 36 000 | 5 000 |
| **ВСЕГО** | **152 700** | **8 000** |
|  |  |  |

*Рисунок 8. Доли крупнейших потребителей ферромарганца в РФ в 2020 году*

### *Объёмы реализации неосновной продукции*

Выручка от реализации неосновных видов продукции в 2020 году составила 380,8 млн. руб., что на 43,54 млн. руб. больше уровня 2019 года.

Рост выручки от реализации ЧЛДШ в 2020 год привел к росту выручки на 53,3 млн.руб., щебня – на 7,64 млн.руб., шлака магнитоактивного – на 3 млн.руб., шлака отвального на 2,85 млн.руб. При этом выручка от реализации литейной продукции в 2020 году снизилась по отношению к 2019 году на 13,21 млн. руб., коксовой мелочи – на 4,92 млн.руб.

Динамика объемов реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ» представлена в таблице 6.

Таблица 6. Объемы реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ»

| Наименование | Ед. изм. | Объем реализации | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Коксовая мелочь | тыс. т | 15,14 | 14,99 | 13,55 | 11,87 | 13,71 |
| Литье | тыс. т | 2,41 | 1,99 | 1,71 | 1,83 | 7,42 |
| Металлолом | тыс. т | 1,95 | 1,44 | 1,17 | 0,82 | 1,61 |
| МОД | тыс. т | 2,16 | 0,50 | 0,77 | 2,24 | 1,88 |
| ЧЛДШ | тыс. т | 7,26 | 7,06 | 1,63 | 1,01 | 5,06 |
| Пыль колошниковая | тыс. т | 0,02 | 0,04 | 0 | 1,19 | 0 |
| Шлак магнитоактивный | тыс. т | 4,36 | 3,32 | 3,58 | 7,77 | 7,84 |
| Шлак отвальный | тыс. т | 24,78 | 6,47 | 0 | 0 | 17,23 |
| Щебень шлаковый | тыс. т | 159,67 | 156,63 | 125,88 | 78,76 | 122,22 |
| Шлакоблоки | тыс. шт. | 0,04 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2020 году составила 270,03 млн. руб., что на 1,83 млн. руб. больше, чем в 2019 году. Рост связан с ежегодной индексацией тарифов на услуги теплоснабжения и водоотведения, оказываемых ПАО «КМЗ» населению и юридическим.

В 4 квартале 2020 года года ПАО «КМЗ» перешел на давальческую переработку окатышей. Выручка от реализации услуг по переработке составила 972,7 млн.руб.

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2020 году составила 270,03 млн. руб., что на 1,83 млн. руб. больше, чем в 2019 году.

Выручка от реализацию неликвидных материалов в 2020 году составила 13,76 млн. руб.

Выручка от реализации продукции других производителей в 2020 году составила 1 468,82 млн. руб.

# Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

1. увеличение доли своего присутствия на рынках продукции доменного производства;
2. увеличение объема продаж неосновных видов продукции;
3. повышение квалификации работников на всех уровнях;
4. повышение качества выпускаемой продукции, улучшение процессов контроля качества продукции и сырья;
5. снижение производственных затрат, внедрение технологий и осуществление инвестиций, направленных на снижение себестоимости.
6. улучшение экологической обстановки на предприятии и прилегающих территориях за счет за счет мероприятий по совершенствованию технологии эксплуатации агрегатов.

# Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

## *Производство*

В 2020 году объемы производства основных видов продукции на ПАО «КМЗ» составили:

* чугуна – 345,46 тыс. т, в том числе 71,18 тыс. т литейного и 274,28 тыс. т передельного. Производство чугуна по отношению к 2019 году выросло на 55%. Из общего количества передельного чугуна более 30% составил чугун высокого качества – нодулярный и полунодулярный;
* ферромарганца – 61,62 тыс. т. Снижение объема производства к уровню 2019 года составило 25,1%. В общем объеме ферромарганца выплавлено 60,77 тыс. т ферромарганца марки ФМн-78.

Объем производства товарной продукции в ценах реализации составил 13 172,1 млн. руб., в т.ч.:

|  |  |
| --- | --- |
| - чугун | 8 136,5 млн. руб.; |
| - ферромарганец | 4 498,3 млн. руб.; |
| - чугунное литье | 120,7 млн. руб.; |
| - продукция цеха по переработке вторичных материалов | 150,3 млн. руб.; |
| - теплоэнергия | 249,5 млн. руб.; |
| - прочая реализация | 17,0 млн. руб. |

В структуре произведенной товарной продукции доля чугуна и ферромарганца составляет 95,92%, доля производства чугуна дробленого и щебня шлакового – 1,14%, теплоэнергии – 1,89%, прочей продукции – 1,04%.

*Таблица 7. Объемы производства продукции на ПАО «КМЗ» в 2019 году*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед. изм.** | **2020** | **2019** | **Абсолютное отклонение** | **Прирост** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 (ст.3-ст.4) | 6 (ст.5/ст.4) |
| Объем производства чугуна | тонн | 345 458 | 222 892 | *122 566* | *54,99%* |
| в том числе: литейный | тонн | 71 178 | 75 009 | *-3 831* | *-5,11%* |
| передельный | тонн | 274 280 | 147 883 | *126 397* | *85,47%* |
| Объем производства ферромарганца | тонн | 61 610 | 82 876 | *-21 266* | *-25,66%* |
| Выработка электроэнергии | тыс. кВт-ч | 122 424 | 124 088 | *-1 664* | *-1,34%* |
| Производство литейной продукции | тонн | 2 013 | 2 728 | *-715* | *-26,21%* |
| *Производство побочной продукции* | | | | | |
| - ЧЛДШ | тонн | 4 958 | 2 051 | *2 907* | *141,73%* |
| - МОД | тонн | 2 191 | 800 | *1 391* | *173,85%* |
| - щебень шлаковый | тонн | 116 826 | 100 903 | *15 923* | *15,78%* |

Среднесуточное производство по печам в 2020 году распределилось следующим образом:

*Таблица 8. Среднесуточный объем производства по печам в 2020 году (в период работы печей)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Доменная печь** | **Среднесуточный**  **объем, т/сутки** |
| ДП №2 (ферромарганец) | 182 |
| ДП №3 (чугун) | 973 |
| ДП №3 (ферромарганец) | - |

## *Продажи*

Объём продаж товарного чугуна ПАО «КМЗ» в 2020 году составил 331 506 т, что на 111 205 т (50,5%) больше, чем в 2019 году. Объём продаж ферромарганца составил 61 574 т, что на 25 952 т (29,7%) меньше показателя 2019 года.

*Таблица 9. Динамика объемов продаж товарной продукции ПАО «КМЗ»*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2014 г.** | **2015 г.** | **2016 г.** | **2017 г.** | **2018 г.** | **2019 г.** | **2020 г.** |
| **Чугун** | 493 700 | 471 424 | 360 631 | 294 175 | 274 576 | 220 301 | 331 506 |
| **Ферромарганец** | 67 646 | 55 920 | 55 703 | 63 579 | 64 953 | 87 526 | 61 574 |

Выручка от реализации основной продукции в 2020 году составила 12 223,2 млн. руб., что на 239,15 млн.руб. уровня 2019 года.

Выручка от реализации неосновных видов продукции и неликвидов в 2020 году составила 394,6 млн. руб., что на 45,8 млн. руб. больше уровня 2019 года.

В 4 квартале 2020 года года ПАО «КМЗ» перешел на давальческую переработку окатышей. Выручка от реализации услуг по переработке составила 972,7 млн.руб.

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2020 году составила 270,03 млн. руб., что на 1,83 млн. руб. больше, чем в 2019 году. Отпуск теплоэнергии сторонним потребителям в 2020 году составил 148,3 тыс. Гкал.

В 2020 году ПАО «КМЗ» получило 1 468,82 млн. рублей выручки от реализации продукции других производителей.

Динамика изменения цен на готовую продукцию в 2020 году по отношению к уровню 2019 года (среднегодовая):

* чугун литейный - 9,7%;
* чугун передельный - 5,7%;
* ферромарганец + 3,0%.

## *Себестоимость продукции*

В общей структуре себестоимости предприятия материальные затраты занимают 87,53%. В 2020 году полная структура себестоимости продукции ПАО «КМЗ» по элементам затрат сложилась следующим образом:

|  |  |
| --- | --- |
| Топливо | 36,85 % |
| Сырье и материалы | 46,34 % |
| Электроэнергия (со стороны) | 0,01 % |
| Работы и услуги производственного характера | 4,34 % |
| **Итого материальные затраты** | **87,53 %** |
| Трудозатраты, включая ЕСН | 9,59 % |
| Амортизация | 2,20 % |
| Прочие расходы | 0,68 % |
| **ИТОГО** | **100,00 %** |

Доля материальных затрат в 2020 году (87,53%) по сравнению с 2019 годом уменьшилась на 1,33%. Снижение доли переменных затрат обусловлено тем, что в 2020 году произошло значительное снижение цен на основные виды сырья. В структуре материальных затрат доля сырья и материалов уменьшилась с 50,44% в 2019 году до 46,34% в 2020 году, а доля топлива увеличилась с 35,47% до 36,85%.

Доля затрат на оплату труда (с учетом социальных отчислений во внебюджетные фонды) выросла с 8,80% до 9,59%. Доли амортизации и прочих затрат в 2020 году составили 2,88% против 2,34% в 2019 году. Доля условно-постоянных расходов выросла в результате роста коммерческих расходов, начисленной амортизации и роста ФЗП.

Цена кокса в 2020 году снизилась на 21,9%, цена окатышей снизилась на 7,1%, средняя цена марганцевого сырья снизилась на 18,7%.:

* средняя цена кокса в 2020 году – 12 204 руб./т (в 2019 г. – 15 627 руб./т);
* средняя цена окатышей в 2020 году – 6 837 руб./т (в 2019 г. – 7 363 руб./т);
* средняя цена марганцевого сырья в 2020 году – 14 444 руб./т (в 2019 году – 17 770 руб./т).

Динамика средних цен на сырье на базисе CPT ст. Ясная Поляна представлена в следующей таблице.

*Таблица 10. Динамика цен на сырье в течение 2020 года (в рублях)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сырье** | **1 кв. 2020** | **2 кв. 2020** | **3 кв. 2020** | **4 кв. 2020** |
| **Окатыши** | 5 581,46 | 5 935,46 | 7 317,27 | 7 897,39 |
| **Марганцевая руда** | 14 705,38 | 14 442,64 | 14 318,96 | 14 506,44 |
| **Кокс** | 13 068,93 | 12 960,65 | 9 838,82 | 13 014,90 |

*Рисунок 9. Динамика цен на сырье в 2020 году*

Величина общехозяйственных расходов составила в 2020 году 299,5 млн. руб., в т.ч.:

|  |  |
| --- | --- |
| - заработная плата подразделений, не связанных  с производством готовой продукции (с ЕСН) | 250,6 млн. руб. (83,7%); |
| - налог на землю | 19,7 млн. руб. (6,6%); |
| - услуги сторонних организаций | 10,8 млн. руб. (3,6%); |
| - содержание и ремонт основных средств | 2,7 млн. руб. (0,9%); |
| - прочие расходы | 15,7 млн. руб. (5,2%). |

К уровню 2019 года общехозяйственные расходы увеличились на 35,9 млн. руб**.,** из них:

|  |  |
| --- | --- |
| - увеличение расходов на зарплату подразделений, не связанных с производством готовой продукции (с ЕСН) | 35,7 млн. руб.; |
| - увеличение расходов на материалы | 0,2 млн. руб.; |
| - уменьшение расходов на услуги сторонних организаций | -2,4 млн. руб.; |
| - увеличение прочих расходов | 2,4 млн. руб. |

Простоев доменных печей по причине отсутствия сырья и кокса в 2020 году не было.

## 

## *Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами*

В 2020 году руководство предприятия осуществляло конкретные меры по повышению эффективности работы предприятия, совершенствованию производственных отношений, стиля и методов работы с кадрами, что в значительной степени способствовало выполнению производственной программы и дальнейшему развитию предприятия.

Фактический фонд заработной платы за 2020 год составил 873,5 млн. руб. (в 2019г. – 854,6 млн. руб.). Увеличение ФЗП по итогам 2020 года – 2,2 %, произошло за счет увеличения заработной платы работникам завода. В 2020 году повышена заработная плата 729 работникам завода в среднем на 8,9 %.

Фактическая среднесписочная численность всего персонала за 2020 год составила 1732 человека, (в 2019г.- 1783 чел.). Структура численности:

*Таблица 11. Структура численности персонала ПАО «КМЗ» в 2020 году*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Категория** | | **Численность, чел.** | | **Доля в общей численности, %** | |
| рабочие | 1335 | | 77,1 | |
| руководители | 205 | | 11,8 | |
| специалисты | 173 | | 10,0 | |
| служащие | 19 | | 1,1 | |
| **Всего** | **1732** | | **100%** | |

По сравнению с 2019 годом среднесписочная численность уменьшилась на 51 человека (2,9%). Уменьшение численности произошло за счет естественного движения кадров.

Фактическая средняя заработная плата по предприятию в 2020 году составила 42027,9 руб. (в 2019 г.– 39942,8,0 руб.). Рост – 5,2%.

В 2020 году доля работников с высшим профессиональным образованием составила 20,1%, со средним профессиональным образованием – 22,9% от общего числа работающих. Два руководителя имеют степень кандидата наук. Средний возраст руководителей составляет 50 лет, специалистов – 46 лет, служащих – 49 лет, рабочих – 46 лет.

Большое внимание уделяется благотворительности. Предприятие постоянно оказывает помощь ветеранам войны и труда, детским домам и школам, храмам и церквям, поддерживает развитие спорта и творческие коллективы. На цели благотворительности предприятием в 2020 году выделено 4,7 млн. руб.

Предприятием своевременно производятся отчисления по налогам и сборам в бюджеты всех уровней.

## *Анализ годовой бухгалтерской отчетности*

В 2020 году выручка ПАО «КМЗ» составила 15 203 140 тыс. руб. без НДС, что выше аналогичного показателя 2019 года на 2,56%. Себестоимость продаж основной продукции за 2020 год увеличилась по сравнению с 2019 годом на 1,77%, составив 13 986 595 тыс. руб. против 13 742 836 тыс. руб.

Значение показателя валовой прибыли в 2020 году составило 1 216 545 тыс. руб. против 1 081 088 тыс. руб. в 2019 году.

*Таблица 12. Отчет о финансовых результатах*

*(тыс. руб.)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **Код строки** | **2020** | **2019** | **Темп прироста, %** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5 [(ст.3-ст.4)/ст.4]** |
| Выручка, в т.ч. | 2110 | 15 203 140 | 14 823 924 | 2,56% |
| от продажи продукции | 2111 | 12 947 351 | 11 455 753 | 13,02% |
| от продажи товаров | 2112 | 2 255 789 | 2 255 789 | 0,00% |
| Себестоимость продаж, в т.ч. | 2120 | -13 986 595 | -13 742 836 | 1,77% |
| себестоимость продукции | 2121 | -11 559 670 | -11 455 753 | 0,91% |
| себестоимость товаров | 2122 | -2 218 735 | -2 218 735 | 0,00% |
| **Валовая прибыль (убыток)** | 2100 | 1 216 545 | 1 081 088 | 12,53% |
| Коммерческие расходы | 2210 | -548 688 | -353 292 | 55,31% |
| Управленческие расходы | 2220 | -299 512 | -263 638 | 13,61% |
| Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 368 345 | 464 158 | -20,64% |
| **Прочие доходы и расходы** |  |  |  |  |
| Проценты к получению | 2320 | 1 746 | 1 633 | 6,92% |
| Проценты к уплате | 2330 | -142 076 | -252 737 | -43,79% |
| Прочие доходы | 2340 | 6 147 723 | 7 350 230 | -16,36% |
| Прочие расходы | 2350 | -6 437 887 | -7 181 101 | -10,35% |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **2300** | **-62 149** | **382 183** | **-116,26%** |
| Налог на прибыль | 2410 | 12 269 | -78 307 | -115,67% |
| в т.ч.  текущий налог на прибыль | 2411 | -87 288 | -8 701 | 903,20% |
| отложенный налог на прибыль | 2412 | 95 557 | -69 606 | -237,28% |
| Прочее | 2460 | -598 | -1 | 59700,00% |
| **Чистая прибыль (убыток)** | **2400** | **-50 478** | **303 875** | **-116,61%** |

Валюта бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2020 г. составила

7 558 141 тыс. руб. и уменьшилась по сравнению с прошлым годом на 17,93 % (в абсолютном выражении – на 1 651 332 тыс. руб.).

Величина внеоборотных активов увеличилась на 3,15% (в абсолютном выражении – на 97 621 тыс. руб.). Увеличение произошло за счёт изменения стоимости основных средств в результате доработки, оборудования и реконструкции объектов основных средств, а также за счет изменения стоимости внеоборотных активов.

Величина оборотных активов уменьшилась на 28,6% (в абсолютном выражении – на 1 748 953 тыс. руб.), При этом структура оборотных активов изменилась следующим образом:

1. Размер запасов снизился на 1 811 629 тыс. руб. (на 48,23%), при этом доля запасов в общем размере оборотных активов снизилась на 16,89%. Уменьшение запасов обусловлено:

* сокращением запасов сырья в результате снижения остатков сырья на складе и их стоимости;
* сокращением складских остатков готовой продукции.

1. Сумма НДС по приобретенным ценностям уменьшилась на 88 832 тыс. руб. (99,68%).
2. Размер дебиторской задолженности незначительно увеличился (на 18 158 тыс.руб. или на 0,82%). При этом доля дебиторской задолженности выросла на 14,99%.
3. Остатки денежных средств выросли на 107 432 тыс. руб. (на 338,60%), в результате доля денежных средств в общем размере оборотных активов увеличилась на 2,67%.

*Таблица 13. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 года*

(тыс. руб.)

| **БАЛАНС** | **Код** | **На конец отчетного периода** | **Структура, %** | **На начало отчетного периода** | **Структура, %** | **Абсолютное отклонение** | **Темп прироста, %** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **АКТИВ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | |
| Нематериальные активы | 1110 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Основные средства | 1150 | 2 721 965 | 85,28% | 2 725 214 | 88,07% | -3 249 | -0,12% |
| Здания и сооружения |  | 1 969 823 | 72,37% | 1 946 190 | 71,41% | 23 633 | 1,21% |
| Машины и оборудование |  | 698 529 | 25,66% | 662 622 | 24,31% | 35 907 | 5,42% |
| Прочее |  | 56 863 | 2,09% | 116 402 | 4,27% | -59 539 | -51,15% |
| Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Финансовые вложения | 1170 | 100 | 0,003% | 100 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| Отложенные налоговые активы | 1180 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Прочие внеоборотные активы | 1190 | 469 758 | 14,72% | 368 888 | 11,92% | 100 870 | 27,34% |
| **Итого по разделу I** | **1100** | **3 191 823** | **42,23%** | **3 094 202** | **33,60%** | **97 621** | **3,15%** |
| **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | |
| Запасы | 1210 | 1 944 843 | 44,54% | 3 756 472 | 61,43% | -1 811 629 | -48,23% |
| Сырье и материалы (10,12, 13, 16) |  | 1 416 303 | 72,82% | 2 281 964 | 60,75% | -865 661 | -37,93% |
| Незавершенное производство (20, 21, 23, 29, 30, 36, 44) |  | 26 011 | 1,34% | 46 670 | 1,24% | -20 659 | -44,27% |
| Готовая продукция и товары для перепродажи (43, 40, 41) |  | 308 029 | 15,84% | 1 383 408 | 36,83% | -1 075 379 | -77,73% |
| Товары отгруженные (45) |  | 194 263 | 9,99% | 44 252 | 1,18% | 150 011 | 338,99% |
| Расходы будущих периодов (31) |  | 237 | 0,01% | 178 | 0,00% | 59 | 33,33% |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 282 | 0,01% | 89 114 | 1,46% | -88 832 | -99,68% |
| Дебиторская задолженность | 1230 | 2 243 565 | 51,38% | 2 225 407 | 36,39% | 18 158 | 0,82% |
| покупатели и заказчики (62, 76, 82) |  | 2 184 661 | 97,37% | 2 058 543 | 92,50% | 126 118 | 6,13% |
| авансы выданные |  | 38 398 | 1,71% | 30 778 | 1,38% | 7 620 | 24,76% |
| прочие дебиторы |  | 20 506 | 0,91% | 136 086 | 6,12% | -115 580 | -84,93% |
| Финансовые вложения | 1240 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Денежные средства | 1250 | 139 160 | 3,19% | 31 728 | 0,52% | 107 432 | 338,60% |
| Прочие оборотные активы | 1260 | 38 468 | 0,88% | 12 550 | 0,21% | 25 918 | 206,52% |
| **Итого по разделу II** | **1200** | **4 366 318** | **57,77%** | **6 115 271** | **66,40%** | **-1 748 953** | **-28,60%** |
| **БАЛАНС** | **1600** | **7 558 141** | **100,00%** | **9 209 473** | **100,00%** | **-1 651 332** | **-17,93%** |
| **ПАССИВ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6** | | | | | | | |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 28 473 | 0,84% | 28 473 | 0,83% | 0 | 0,00% |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 565 645 | 16,70% | 566 257 | 16,48% | -612 | -0,11% |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 671 754 | 49,37% | 1 671 754 | 48,64% | 0 | 0,00% |
| Резервный капитал | 1360 | 1 424 | 0,04% | 1 424 | 0,04% | 0 | 0,00% |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 1 119 124 | 33,05% | 1 168 990 | 34,01% | -49 866 | -4,27% |
| **Итого по разделу III** | **1300** | **3 386 420** | **44,80%** | **3 436 898** | **37,32%** | **-50 478** | **-1,47%** |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | | | | |
| Заемные средства | 1410 | 362 729 | 56,35% | 662 903 | 63,78% | -300 174 | -45,28% |
| Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 280 960 | 43,65% | 376 517 | 36,22% | -95 557 | -25,38% |
| Резервы под условные обязательства | 1430 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Прочие обязательства | 1450 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| **Итого по разделу IV** | **1400** | **643 689** | **8,52%** | **1 039 420** | **11,29%** | **-395 731** | **-38,07%** |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | | | | |
| Заемные средства | 1510 | 1 468 007 | 41,61% | 2 718 171 | 57,43% | -1 250 164 | -45,99% |
| Кредиторская задолженность | 1520 | 1 972 865 | 55,92% | 1 952 008 | 41,24% | 20 857 | 1,07% |
| поставщики и подрядчики (60, 76) |  | 1 685 070 | 85,41% | 1 676 340 | 85,88% | 8 730 | 0,52% |
| задолженность перед персоналом организации (70) |  | 21 962 | 1,11% | 36 505 | 1,87% | -14 543 | -39,84% |
| задолженность перед государственными ВБФ (69) |  | 21 684 | 1,10% | 21 644 | 1,11% | 40 | 0,18% |
| задолженность по налогам и сборам |  | 49 508 | 2,51% | 24 489 | 1,25% | 25 019 | 102,16% |
| авансы полученные |  | 192 468 | 9,76% | 191 080 | 9,79% | 1 388 | 0,73% |
| прочие кредиторы |  | 2 173 | 0,11% | 1 950 | 0,10% | 223 | 11,44% |
| Доходы будущих периодов (83) | 1530 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| Резервы предстоящих расходов/ Оценочные обязательства | 1540 | 87 160 | 2,47% | 62 976 | 1,33% | 24 184 | 38,40% |
| Прочие обязательства | 1550 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | - |
| **Итого по разделу V** | **1500** | **3 528 032** | **46,68%** | **4 733 155** | **51,39%** | **-1 205 123** | **-25,46%** |
| **БАЛАНС** | **1700** | **7 558 141** | **100,00%** | **9 209 473** | **100,00%** | **-1 651 332** | **-17,93%** |

В структуре пассивов предприятия произошли следующие изменения:

Собственный капитал уменьшился на 50 478 тыс. руб. (1,47%), что связано с покрытием убытка нераспределенной прибылью прошлых лет.

Долгосрочные обязательства уменьшились на 395 731 тыс. руб. (38,07%), что связано со снижением размера кредитного портфеля.

Краткосрочные обязательства уменьшились на 1 205 123 тыс. руб. (25,46%). Динамика обусловлена снижением размера кредитного портфеля, а также снижением задолженности перед персоналом по оплате труда в связи с досрочной выплатой части заработной платы.

Основные финансовые коэффициенты работы предприятия по итогам работы в 2020 году выглядят следующим образом.

**1. Рентабельность продаж** за 2020 год составила **2,42%**, что на 0,71% ниже аналогичного показателя за 2019 год и обусловлено уменьшением прибыли от продаж в результате роста коммерческих и управленческих расходов.

Рост коммерческих расходов связан с:

* ростом затрат по аренде вагонов и жд тарифов в связи с увеличением объемов отгрузок;
* в связи с тем, что ОАО «РЖД» ограничило транзит через порт Клайпеда, ПАО «КМЗ» перешло на работу с российскими портами (вырос объем реализации с фрахтованием судов, что привело к дополнительным расходам).

Рост управленческих расходов связан с ростом ФЗП и увеличением затрат на средства индивидуальной защиты в рамках борьбы с короновирусной инфекцией.

2. **Коэффициент оборачиваемости оборотных активов** в 2020 году составил **3,48** против **2,42** в 2019 году. Динамика данного показателя обусловлена снижением размера оборотных активов в результате снижения запасов.

3. **Коэффициент оборачиваемости запасов** по итогам 2020 года составил **5,33** (по сравнению с **3,94** в 2019 году). **Значение показателя фондоотдачи** (коэффициента оборачиваемости основных средств) по итогам 2020 года составило **5,58** против **5,66** в 2019 году. Динамика данных показателей обусловлена ростом выручки от реализации продукции и снижением запасов

4. **Значение коэффициента автономии** по итогам 2020 года составило **0,45**, в 2019 году аналогичный показатель составлял **0,37**), что говорит о росте доли собственных средств в балансе.

5. **Коэффициент текущей ликвидности** в 2020 году составил **1,24** (против **1,29** в 2019 году), что связано со снижением оборотных активов ПАО «КМЗ».

6. **Коэффициент критической ликвидности** – **0,69** в 2020 году (против **0,48** в 2019 году), что связано со снижением размера кредитного портфеля, а также увеличением остатка денежных средств.

# Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

В 2020 году ПАО «КМЗ» использовало в процессе своей хозяйственной деятельности следующие энергетические ресурсы:

*Таблица 14. Приобретение энергетических ресурсов в 2020 году*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вид ресурса** | **Ед. изм.** | **Количество** | **Сумма,**  **тыс. руб. без НДС** |
| Кокс | т | 310 124 | 3 935 781 |
| Природный газ | тыс. м3 | 93 861 | 531 339 |
| Дизтопливо | л | 1 039 076 | 36 095 |
| Бензин | л | 152 138 | 5 470 |
| Питьевая вода | м3 | 179 124 | 4 183 |
| Электроэнергия | тыс. кВт-ч | 84 | 548 |
| **Итого** | **-** | **-** | **4 513 417** |

Основную часть электроэнергии и теплоэнергию для собственного потребления ПАО «КМЗ» вырабатывает самостоятельно.

# Основные задачи и перспективы развития Общества

В 2020 году на ПАО «КМЗ» проведено большое количество мероприятий по капитальным ремонтам в соответствии с намеченной программой развития завода.

Общий объем затрат на капитальные ремонты, капитальное строительство и инвестиции в развитие производства в 2020 году составил 358,28 млн. руб. с НДС, в том числе:

|  |  |
| --- | --- |
| - затраты по доменному цеху (ремонты доменных печей, воздухонагревателей, разливочных машин и пр.) | - 242,67 млн. руб.; |
| - затраты по ТЭЦ-ПВС (ремонт котлоагрегатов БКЗ, турбогенератора) | - 26,62 млн. руб.; |
| - затраты по железнодорожному цеху (ремонт путей, тепловозов и пр.) | - 65,93 млн. руб. |

***В доменном цехе:***

Выполнены:

- капитальный ремонт III-го разряда ДП №2;

- капитальный ремонт II-го разряда ВН №4 ДП №1;

- капитальный ремонт III-го разряда ВН №12 ДП №3;

- приобретение шлаковозных чаш объемом 16 м3 в количестве 4 шт.;

В стадии реализации капитальный ремонт разливочной машины №2 со 100% заменой м/конструкций. Завершение в 2021г.

***В железнодорожном цехе:***

- заменены участки верхнего строения ж/д путей инв. №№ 30026, 30027, 30031, 30034, 30040, 30075;

Выполнены:

- капитальный ремонт ж/д путепровода через Орловское шоссе с заменой ВСП.

Также выполнен ремонт подвижного состава:

- ремонт тепловоза ТГМ-6Д № 0384 в объёме ТР-3;

- ремонт локомотива ТЭМ-2М №111 в объёме ТР-1;

- ремонт локомотива ТЭМ-2М №257 в объёме ТР-1;

- ремонт тепловоза ТЭМ-2М № 103 в объёме ТР-3 с дополнительными работами;

- покупка тепловоза ТГМ-6Д взамен ТЭМ-9 № 0011;

- покупка тепловоза ТГМ6Д взамен ТГМ-6Д № 0025;

***В ТЭЦ-ПВС:***

Выполнены:

- замена трубопровода сетевой воды (теплотрасса) на г. Тулу;

- замена деаэратора №4 электростанции ТЭЦ ПВС;

- замена питательного насоса №1 ТЭЦ-ПВС;

- капитальный ремонт турбогенератора ТГ №1;

- капитальный ремонт электрокомпрессора К-250 №3;

- ремонт кровли здания химводоочистки ТЭЦ-ПВС;

На участке ПОФ и ПЛ выполнен капитальный ремонт преобразователя ТПЧ1200 сталеплавильного комплекса ИСТ 2.0/1.0;

Для АТЦ приобретен новый АГП (автогидроподъемник).

В газовом цехе в стадии завершения работы по замене площадок обслуживания скрубберов № 3,4, а также монтаж лотка оборотной воды от СВД ДП-3.

ПАО «КМЗ» своими главными приоритетами в развитии считает постоянное совершенствование и модернизацию производства, внедрение инновационных технологий, направленных не только на повышение качества продукции, увеличение объемов производства и прибыли, но и улучшение экологической обстановки.

В 2021 году ПАО «КМЗ» планирует следовать выбранной стратегии развития, основой которой являются:

1. Кадровая и социальная политика, направленная на сохранение квалифицированных кадров.
2. Повышение эффективности производства за счет использования всех имеющихся ресурсов, получение максимальной отдачи от уже осуществленных инвестиций – снижение норм расхода сырья в доменном производстве.
3. Продолжение инвестиционной политики.

# Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2020 году дивиденды по акциям Общества за 2019 год не объявлялись и не выплачивались.

# Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2020 года

# убытков и выплате дивидендов по результатам 2020 года

Рекомендовать годовому общему собранию акционеров утвердить следующее распределение прибыли (убытка) Общества по результатам 2020 года:

1. Принять решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества.
2. Покрыть убытки 2020 года в сумме 50 478 тыс. руб. нераспределенной прибылью прошлых лет.

Рекомендовать собранию акционеров предоставить полномочия генеральному директору Общества по осуществлению расходов непроизводственного характера, относимых за счет прибыли (на социальные выплаты и затраты, благотворительность и др.), в следующем размере:

* в 2021 году – ***30 млн. рублей***;
* в первом полугодии 2022 года – ***15 млн. рублей***.

# Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

## *Отраслевые риски*

Металлургическая отрасль играет одну из ключевых ролей в современной экономике. Сегодня ни одна отрасль промышленности не обходится без продукции металлургических предприятий. Основными целями металлургии завтрашнего дня являются динамичное развитие, использование новейших технологий, повышение эффективности и конкурентоспособности. Для реализации вышеперечисленных задач разработан целый ряд мер, включающих в себя государственные программы, призванные эффективно использовать имеющийся потенциал и привлекать финансовые средства для технического переоснащения предприятий отрасли.

Для ПАО «КМЗ» как для крупного производственного предприятия, осуществляющего хозяйственную деятельность на внутреннем и внешнем рынках, присущи известные риски, аналогичные для большинства компаний. К наиболее значимым отраслевым рискам следует отнести:

- наличие большого количества конкурентов;

- низкую платежеспособность ряда потребителей;

- рост цен на сырье и кокс;

- снижение спроса на продукцию в связи со спадом производства в различных отраслях экономики;

- цикличность спроса на продукцию черной металлургии.

Для снижения и устранения рисков в случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли, повышения конкурентоспособности, увеличения объемов производства и доли рынка ПАО «КМЗ» рассматривает следующие стратегические шаги:

- привлечение инвестиций для совершенствования технологии производства;

- оптимизация структуры производственных затрат, снижение накладных расходов;

- повышение эффективности системы обеспечения материально-техническими ресурсами;

- поставка продукции на экспорт;

- поиск новых рыночных сегментов;

- более эффективное использование производственных мощностей предприятия;

- оптимизация сбытовой политики, выражающейся в опережающих темпах роста цен на продукцию по сравнению с темпами роста затрат на сырье, основные материалы и топливо;

- расширение применения энергосберегающих технологий, использование собственных источников энергии;

- заключение долгосрочных договоров с поставщиками сырья и услуг;

- заключение долгосрочных договоров с потребителями товаров и услуг предприятия;

- оптимизация логистики поставок продукции;

- максимальное удовлетворение всех требований потребителей к продукции завода с целью опережения действий конкурентов.

Наличие отраслевых рисков не будет иметь заметного негативного влияния на деятельность Общества и на возможность исполнения им обязательств по ценным бумагам. ПАО «КМЗ» учитывает прогнозы по изменению конъюнктуры рынка и нивелирует отраслевые риски в процессе управления и планирования производства. Благодаря привлечению инвестиций и модернизации производства, гибкой производственной политике, возможности быстро перенастраивать производство на выпуск наиболее востребованных видов продукции, а также постоянному снижению накладных расходов предприятие успешно преодолевает негативные последствия экономического кризиса.

## *Страновые и региональные риски*

ПАО «КМЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в городе Туле (Россия, Центральный федеральный округ). Тульская область расположена в Центральной части европейской территории России на пересечении мощных транспортных потоков, обладает развитой инфраструктурой, высоким научно-техническим, производственным и природно-ресурсным потенциалом. Тула является экономически стабильным регионом.

В настоящее время в российской экономике существуют риски, связанные с сохраняющейся ее зависимостью от мировой конъюнктуры, высоким износом инфраструктуры. Риски, влияющие на деятельность ПАО «КМЗ», связанные с политической и экономической ситуацией в стране:

- увеличение налога на акционерные компании;

- завышение тарифной политики производителей сырья;

- увеличение таможенных пошлин на экспорт чугуна;

- повышение тарифов на ж/д перевозки, на энергоносители;

- замедление темпов внутреннего экономического развития.

Географические особенности области таковы, что она не подвержена стихийным бедствиям (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и т.д.), находится в центральной части Российской Федерации, где наиболее развитое транспортное сообщение. Тула связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что совершенно исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью или труднодоступностью города.

Экономика Тульской области – развивающийся многоотраслевой комплекс, который специализируется на сложном и точном машиностроении, химической промышленности, черной металлургии, производстве пищевой продукции, строительных материалов. Тульская область имеет предпосылки для вложения инвестиций в оборонно-промышленный комплекс, черную и цветную металлургию, химическую промышленность, машиностроение, а также производство сельхозпродукции и продуктов питания. Близость Москвы усиливает экономические преимущества региона.

Риск военного конфликта в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» значительное влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск введения чрезвычайного положения, в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск забастовок в стране и регионе ПАО «КМЗ» рассматривает как возможный, однако значительное влияние указанный риск может оказать на Общество в случае его возникновения непосредственно у ПАО «КМЗ», его крупнейших поставщиков, значительной доли потребителей или на транспортной инфраструктуре, обслуживающей его поставки. Планирование деятельности Общества в случае возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, как на территории страны, так и в отдельных регионах, будет осуществляться в режиме реального времени с мгновенными реакциями ПАО «КМЗ» на возникновение радикальных изменений. Риски серьезных изменений погодных условий и наступления стихийных действий оцениваются Обществом как несущественные и не способные повлиять на деятельность ПАО «КМЗ». Риск нарушения транспортного сообщения ввиду возможного ухудшения погодных условий также является минимальным. Более значимым видится влияние такого фактора, как недостаточная пропускная способность транспортной инфраструктуры Российской Федерации, в том числе нехватка железнодорожных веток, вагонов, а также плохая подготовка вагонов, подаваемых под погрузку.

## *Финансовые риски*

Валютный риск

Источниками валютных рисков для ПАО «КМЗ», осуществляющего экспортные поставки продукции, могут быть колебания обменных курсов валют, причем финансовые потери при реализации у предприятия возникают в случае снижения курсов доллара и евро по отношению к рублю.

Цены на сырье (окатыши и марганцевую руду) зависят от индексов независимых международных изданий и курса доллара США, в связи с чем рост курсов валют может оказать существенное влияние на стоимость сырья.

В связи с тем, что Общество осуществляет привлечение финансовых ресурсов, в том числе и в валюте, отличной от валюты РФ, возникают валютные риски, связанные с финансовой деятельностью ПАО «КМЗ». Для снижения таких рисков ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства с учетом поступлений от операционной деятельности в иностранной валюте. Привлечение заемных средств как в валюте, так и в рублях позволяет своевременно реагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка заемного капитала.

В 2020 году произошел значительный рост курсов основных мировых валют относительно российского рубля. На 31 декабря 2020 года курс доллара составил 73,8757 рублей (на 1 января 2020 года – 61,9057 рублей), курс евро – 90,6824 рублей (на 1 января 2020 года – 69,3777 рублей). Максимальные значения в 2020 году курсов валют составили: курс доллара – 88,8815 рублей; курс евро – 93,757 рублей. Значительные колебания валютного курса повлияли как на экономику России в целом, так и на деятельность эмитента. Рост курсов в 2020 году привел к возникновению отрицательных курсовых разниц.

Вероятность дальнейшего изменения курса национальной валюты сохраняется, и в таком случае затраты и обязательства ПАО «КМЗ» могут измениться в рублевом выражении, что, в свою очередь, может отразиться на результате деятельности Общества. В результате колебаний валютных курсов финансовые результаты ПАО «КМЗ», связанные с расчетами в иностранной валюте, а также денежными средствами, номинированными в иностранной валюте, могут быть переоценены с отрицательным эффектом.

Снижению валютных рисков способствуют стабильные и долговременные отношения с иностранными партнерами – покупателями продукции ПАО «КМЗ», основанные на соблюдении баланса взаимных интересов.

Процентные ставки

Для финансирования оборотного капитала ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства, следовательно, существуют риски, связанные с изменением процентных ставок.

Повышение ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам может привести к незапланированному увеличению затрат ПАО «КМЗ», связанных с увеличением расходов по обслуживанию кредитного долга.

Уменьшение процентных ставок приведет к экономии средств по обслуживанию кредитного долга, что позволит направить высвобожденные денежные средства на погашение части кредитного долга. Что, в свою очередь, приведет к уменьшению задолженности по кредитам и уменьшению стоимости обслуживания долга.

Для снижения риска изменения процентных ставок Обществом проводятся мероприятия по оптимизации структуры долгового портфеля и снижению затрат на его обслуживание, в том числе через привлечение кредитов и займов с пониженной процентной ставкой, а также кредитов со ставками, базирующимися на различных видах межбанковских ставок. Применение данных мер позволит ПАО «КМЗ» своевременно отреагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка и тем самым оптимизировать расходы по обслуживанию долга.

Инфляция

Инфляционный риск – это риск того, что при росте инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности, а также подвергаются обесценению денежные средства на счетах предприятия.

При существенном изменении инфляции ключевым фактором является временной интервал между фиксацией цены на товар и фактическим осуществлением расчетов за него. Для ПАО «КМЗ» сроки расчетов с покупателями и заказчиками, как правило, невелики, и возможные инфляционные скачки не могут вызвать существенных финансовых потерь в средне- и долгосрочной перспективе.

Активы предприятия в виде остатков на счетах также невелики по отношению к валюте баланса, что снижает негативное воздействие инфляции на финансовый результат деятельности предприятия.

## *Правовые риски*

Деятельность ПАО «КМЗ» подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

– валютное законодательство (в части регулирования деятельности по получению выручки в иностранной валюте);

– налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов);

– правила таможенного контроля и пошлин (в части регулирования реализации продукции ПАО «КМЗ» за пределами Российской Федерации, в том числе размера экспортных пошлин и прочих таможенных сборов);

– требования по лицензированию деятельности ПАО «КМЗ» (в части регулирования порядка лицензирования и продления существующих лицензий на осуществление видов деятельности, прямо и косвенно связанных с основной деятельностью Общества).

ПАО «КМЗ» отслеживает все законодательные и нормативно-правовые акты в сфере налогообложения, валютного регулирования, таможенного контроля, лицензирования; своевременно реагирует на изменяющиеся требования законодательства с целью наиболее полного и адекватного их выполнения. В настоящее время вероятность кардинального изменения законодательства, ухудшающего положение ПАО «КМЗ», оценивается как низкая. По оценкам экспертов, проводимая Правительством РФ политика направлена на снижение налоговой нагрузки и уменьшение государственного влияния по вопросам, связанным с валютным регулированием, лицензированием, таможенным режимом.

## *Риск потери деловой репутации*

В связи с тем, что ПАО «КМЗ» своевременно выполняет свои финансовые и иные обязательства перед контрагентами и иными лицами, риск потери деловой репутации отсутствует. Одним из ключевых конкурентных преимуществ, определяющих устойчивые позиции ПАО «КМЗ» на рынках сбыта, является доверие клиентов к высокому качеству продукции, устойчивому финансовому положению, надежности поставок и ответственному подходу при осуществлении предприятием своей деятельности.

## *Стратегические риски*

ПАО «КМЗ» оценивает риски, связанные с принятием решений по стратегическим направлениям деятельности, как минимальные в связи с устойчивым положением на рынке, обусловленным, в том числе, конкурентным преимуществом Общества перед более крупными предприятиями отрасли, по сравнению с которыми Общество имеет возможность быстро перенастраивать оборудование на выполнение заказов малых и средних объемов в широком диапазоне марок чугуна.

ПАО «КМЗ» также оценивает риски отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми финансовыми, материально-техническими, людскими ресурсами и организационными мерами (управленческими решениями) как незначительные.

## *Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»*

Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ», которые могут в значительной степени повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность, практически отсутствуют:

– ПАО «КМЗ» не участвует в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– риски, связанные с невозможностью продлить действие лицензий на ведение основных видов деятельности ПАО «КМЗ», отсутствуют;

– ПАО «КМЗ» не несет ответственность по долгам третьих лиц, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– ПАО «КМЗ» имеет многолетнюю историю и большой опыт работы в сфере основной деятельности, надежные связи с поставщиками и покупателями продукции.

# Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

В 2020 году указанные сделки Обществом не совершались.

# Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2020 году указанные сделки Обществом не совершались.

# Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году

Совет директоров Общества в соответствии с его Уставом состоит из 9 членов.

В период с 01.01.2020 г. по 13.08.2020 г. в Обществе действовал совет директоров в составе:

1. Брежнев Олег Владимирович

2. Губанов Валентин Игнатьевич

3. Евдокименко Олег Александрович

4. Капацинский Аркадий Николаевич

5. Киреев Сергей Владимирович

6. Кислых Михаил Юрьевич

7. Малахов Олег Геннадьевич

8. Минькова Анжелика Николаевна

9. Пятигоров Евгений Викторович

После проведения годового общего собрания акционеров 13.08.2020 г. состав совета директоров не изменился:

Очередное годовое собрание акционеров будет проведено в июне 2021 года.

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества членов совета директоров:

| **№ п/п** | **Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании, иные краткие биографические данные** | **Владение акциями Общества** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Брежнев Олег Владимирович, 1953 г.р. Генеральный директор ОАО ФК "Акцепт-РК". Образование высшее. Окончил физико-технический факультет Днепропетровского государственного университета. Работал в Государственном НИИ авиационных систем. С 1995г. работает в финансовой сфере. | нет |
| 2 | Губанов Валентин Игнатьевич, 1934 г.р. Начальник управления технического аудита ПАО «КМЗ». Образование высшее, кандидат технических наук. Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности "металлургия черных металлов", в 1975г. защитил кандидатскую диссертацию. | нет |
| 3 | Евдокименко Олег Александрович, 1957 г.р. Anbex. Ltd., юрист. Образование высшее: Московский институт стали и сплавов. Второе высшее образование - юридическое. С 1985г. по настоящее время – юрист. | нет |
| 4 | Капацинский Аркадий Николаевич, 1964 г.р. Представительство коммерческой компании «РусКом Мэнеджмент Корпорайшен», директор аналитического управления. Образование высшее: Вольское высшее военное училище тыла, инженер-экономист; Юридический институт МВД РФ, юрист-правовед. | нет |
| 5 | Киреев Сергей Владимирович, 1956 г.р. Генеральный директор ПАО «КМЗ». Образование высшее юридическое, высшее экономическое. Окончил Высшую школу МВД СССР, Высший институт банковского дела. Работал в области права, безопасности, управления. | нет |
| 6 | Кислых Михаил Юрьевич, 1968 г. р. Образование высшее: Смоленский Государственный институт Физической культуры, Смоленский Гуманитарный Университет. Работает юристом с 1999 года. По настоящее время – адвокат. | нет |
| 7 | Малахов Олег Геннадьевич, 1978 г.р. Заместитель генерального директора ПАО «КМЗ». Образование высшее: Белорусская Государственная политехническая академия, специальность "экономика и управление научными исследованиями и проектированием производства". До 2002г. работал на производстве в сфере экономики и маркетинга (последняя должность - зам. директора), в Белорусской Промышленной Ассоциации (начальник отдела). С 2002г. преимущественные сферы деятельности – управленческая и консалтинговая. С сентября 2006 г. – в ПАО «КМЗ». | нет |
| 8 | Минькова Анжелика Николаевна, 1968 г.р. Образование высшее: Московский экономико-статистический институт, 1990г., экономист. С 1999 года работает генеральным директором в АО СК «Ингвар». | нет |
| 9 | Пятигоров Евгений Викторович, 1975 г.р. Заместитель коммерческого директора ПАО «КМЗ». Образование высшее: Государственная академия управления, специальность «экономист - математик». Работал на производстве в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Химпромсырье» (производство и реализация химической продукции). 2003-2004гг. - основная сфера деятельности – консалтинговая. В период 2005-2009гг. работал в коммерческих организациях в должностях начальника отдела контроля бизнес-процессов, заместителя директора Управления корпоративного развития. С мая 2009 г. - в ПАО «КМЗ». | нет |

В течение отчетного года члены совета директоров не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

# Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества

Генеральный директор Общества: Киреев Сергей Владимирович.

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании иные краткие биографические данные** | **Владение акциями Общества** | |
| Киреев Сергей Владимирович, 1956 г.р. Генеральный директор ПАО «КМЗ». Образование высшее юридическое, высшее экономическое. Окончил Высшую школу МВД СССР, Высший институт банковского дела. Работал в области права, безопасности, управления. |  | нет |

В течение отчетного года генеральным директором не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

# Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года

Оплата труда генерального директора осуществляется по договору, заключенному им с Обществом.

Членам совета директоров, не занимавшим в отчетный период оплачиваемые должности в Обществе, вознаграждений (компенсации расходов) либо иных денежных средств не выплачивалось, так как Уставом и Положениями об органах управления Общества не предусмотрены указанные выплаты.

# Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Корпоративное управление в Обществе построено на принципах наиболее полного соблюдения и обеспечения прав акционеров, предусмотренных законодательством и нормативными документами Общества. Для практической реализации процедур корпоративного управления в Обществе действует специальное подразделение – отдел акционерной собственности, – ведущее постоянный прием акционеров по всем вопросам, связанным с владением акциями Общества.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе, в том числе о финансовом положении Общества, о результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность, а также о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества.

Общество соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные для эмитентов ценных бумаг. В соответствии с этими требованиями Общество раскрывает информацию путем ее опубликования в лентах информационных агентств, на сайте в сети Интернет, в периодической печати.

Для обеспечения эффективной деятельности в Обществе разграничены компетенция, права и обязанности органов управления.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и эффективный контроль деятельности исполнительного органа.

Генеральный директор осуществляет текущее руководство финансово-хозяйственной деятельностью Общества, основанной на принципах текущего и перспективного планирования, бюджетирования, минимизации издержек и рисков, целевой и функциональной оптимизации.

При осуществлении управления деятельностью Общества генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципального образования, на территории которого находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в его эффективной работе.

В Обществе действует система эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, за 2020 год произведена Обществом самостоятельно.

Процедура проведения Обществом самостоятельной оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, включает в себя:

1. Формирование рабочей группы для организации проведения самооценки (рабочая группа состоит из работников отдела акционерной собственности).
2. Подготовка и рассылка опросных листов директорам по направлениям и, выборочно, специалистам предприятия. Опросные листы составляются путем перечисления критериев оценки по интервальной 10-балльной шкале. Базовыми критериями являются: руководство, политика и стратегия, кадровая политика, использование ресурсов, организация процессов, удовлетворение потребностей клиентов, удовлетворение потребностей персонала. Каждый из базовых критериев разбивается на подкритерии, по каждому из которых оценка производится также по 10-балльной шкале, с последующим определением интегральной оценки по каждому критерию путем суммирования оценок по каждому подкритерию, входящему в состав данного критерия, и деления полученного результата на количество подкритериев данного критерия.
3. Формирование таблицы оценок деятельности Общества по предложенным критериям.
4. Определение областей для улучшения.